SUOMEN LATU

SUOMEN LADUN TOIMINTASUUNNITELMA 2027



SISÄLLYSLUETTELO

- TOIMINNANJOHTAJALTA
- YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAMINEN
- LASTEN, PERHEIDEN JA AIKUISTEN ULKOILU
- VIESTINTÄ JA KAMPANJAT
- PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE JA NIIDEN JÄSENILLE
- HANKKEET
- SUOMEN LATU KIILOPÄÄ
- SUOMEN LATU PALOHEINÄ
- AKUMAJA
- VASTUULLISUUS
- TALOUS JA HALLINTO

SUOMEN LADUN TOIMISTO
Olympiastadion, Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki

JÄSENPALVELU
jasenpalvelu@suomenlatu.fi, 09 8567 7450

YHDISTYSPALVELU
yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi, 09 8567 7460

KURSSIT
koulutus@suomenlatu.fi, 09 8567 7470

TOIMINNANJOHTAJALTA

KUKA MAHDOLLISTAA, EDISTÄÄ JA PUHUU ULKOILUN PUOLESTA SUOMESSA, JOS SUOMEN LATUA EI OLISI OLEMASSA?



Meillä on ainutlaatuinen, sääntöjemme vahvistama tehtävä, joka erottaa meidät selkeästi muista järjestöistä ja tahoista. Edistämme ulkoilua, jossa kilpailun sijaan keskiössä ovat omaehtoinen liikkuminen sekä luonnossa liikkumisen hyvinvointi- ja terveyshyödyt.

Meillä on myös merkittävä yhteiskunnallinen vastuu edistää suomalaisten liikunnallista elämäntapaa. Lähes jokainen suomalainen kertoo harrastavansa ulkoilua, ja myös lapsille oma piha ja luonto ovat suosituimpia liikuntapaikkoja.

Vaikka lähes jokainen Suomessa ulkoilee, ei se valitettavasti vielä näy hyvinvointitilastoissa, joiden mukaan ihmisten hyvinvointi on laskussa. Ulkoilu voi kuitenkin olla avain kohti entistä parempaa elämänlaatua ja kohti vahvempaa, kriisin kestävää yhteiskuntaa. Ulkoilu on helppo ja edullinen tapa liikkua, ja Suomen Ladun tehtävä on varmistaa ulkoilun saavutettavuus entistä vahvemmin.

Tämä toimintasuunnitelma on laaja kuvaus eri tavoista, joilla Suomen Latu edistää suomalaisten ulkoilua. Elämme kuitenkin mielenkiintoisia muutoksen aikoja, sillä vuonna 2027 järjestön kokous hyväksyy Suomen Ladun uudistetun strategian. Odotan erityisen paljon toiminnan painopisteiden muodostumista ja niiden tuomaa selkeyttä tehtäviimme. Samalla haluan varmistaa, että olemme aidosti kaikille avoin järjestö, joka elää ajassa ja uskaltaa olla myös muutaman askeleen edellä.

Meillä ei ole varaa jättää ketään ulkopuolelle toiminnastamme, ja meidän on myös tehtävä kaikkemme, että ulkoilu, joko yhdistyksessä tai omatoimisesti, on jokaiselle turvallista.

Vallitsevassa turvallisuuspoliittisessa tilanteessa meidän on myös katsottava ympärillemme. Vaikka Suomi on tunnettu korkeatasoisesta puolustuskyvystä ja huoltovarmuudesta, me olemme selkeästi jäljessä muita Pohjoismaita, kun verrataan järjestömme hyödyntämistä kriisivarautumisessa. Tätä kehitystyötä ei kannata tehdä yksin, vaan tarkoitus on vahvistaa pohjoismaista yhteistyötä, oppia naapurimailta ja siten olla vahvempia yhdessä. Elinvoimainen vapaaehtoistyö on sekä Suomen Ladun että koko Suomen jatkuvuuden perusta.

Henrika Backlund

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAMINEN



TAVOITE
Vaikutamme tulevaan hallitusohjelmaan



VAALIVAIKUTTAMINEN: Eduskuntavaalit 2027

- Vaikutamme kevätkaudella siihen, että ulkoilu ja liikkumisen lisääminen nousevat osaksi eduskuntavaalikeskustelua ja että ulkoilun edistäminen kirjataan tulevaan hallitusohjelmaan.
- Tapaamme alkuvuodesta ne eduskuntapuolueet, joita ei vielä ole tavattu syyskaudella 2026.
- Järjestämme tammikuussa yhdessä Metsähallituksen kanssa Finlandia-talolla ulkoilun tulevaisuutta ja yhteiskunnallista merkitystä käsittelevän kutsuseminaarin päättäjille ja alan ammattilaiseille. Nostamme esille ulkoilun yhteiskunnallista tärkeyttä ja näin vaikutamme tulevaan hallitusohjelmaan.
- Tuemme ja autamme jäsenyhdistyksiämme järjestämään eduskuntavaaliaiheisia Kutsu päättäjä ulos -tilaisuuksia.
- Laadimme eduskuntavaaliohjelman pohjalta hallitusohjelmatavoitteemme, joita pyrimme saamaan vaalien jälkeen valittavan hallituksen hallitusohjelmaan.
- Teemme eduskuntavaalivaikuttamisessa yhteistyötä eri kumppanien ja verkostojen kanssa vaikuttavuuden parantamiseksi.

LIIKKUVA PERHE

Vuonna 2020 alkanut Liikkuva perhe -toiminta on osa valtakunnallista Liikkuvat-kokonaisuutta, jota rahoittaa opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM).

- Liikkuvat-kokonaisuus edistää yhtenä yhteisenä teemana perheiden liikkumista. Yhteistä teemaa koordinoi Liikkuva perhe.
- Vahvistamme ja uudistamme perheiden liikunnallista toimintakulttuuria tarjoamalla heille tietoa, työkaluja ja yhteisiä toimintamalleja.
- Edistämme perheiden liikkumista vaikuttamalla yhteiskunnallisiin rakenteisiin, toimimalla verkostoissa ja kehittämällä poikkihallinnollista yhteistyötä.
- Tuemme kuntia hallitusohjelman kehittämisavustusten hyödyntämisessä esimerkiksi perheiden liikkumisen lisäämiseksi.
- Edistämme perheiden liikuntaneuvontaa osana liikuntaneuvonnan valtakunnallista kokonaisuutta.
- Edistämme perheiden ulkoilua osana perheiden liikunnallista elämäntapaa varhaisista vuosista alkaen.
- Integroimme Liikkuva perhe -sisältöjä osaksi Suomen Ladun viestintää (esimerkiksi Arkiseikkailu).
- Edistämme ohjattua perheliikuntaa ja perheiden roolia yhdistys- ja urheiluseuratoiminnassa valtakunnallisesti.

MUU VAIKUTTAMISTYÖ

- Olemme laatineet viime vuosina useampia oppaita, joissa ohjeistetaan eri ulkoilulajien olosuhteiden rakentamista ja kehittämistä. Järjestämme kunnille suunnatun, avoimen webinaarisarjan olosuhdeoppaidemme pohjalta.
- Julkaisemme vuoden aikana neljä ulkoiluteko-mainintaa, joilla nostamme esille jäsenyhdistysten tekemää ansiokasta työtä ulkoilun edistämiseksi.
- Jatkamme kuntauutiskirjeen lähettämistä manner-Suomen kunnille vähintään kaksi kertaa vuodessa. Kerromme kirjeessä ulkoilun olosuhdetyöstämme ja muista erityisesti kunnille suunnatuista toiminnoistamme.
- Olemme mukana Terveyttä luonnosta -ohjelmassa osallistumalla järjestöjen luontoterveyden työpakettiin ja osallistumme viestinnällisesti valtakunnalliseen Terveyttä luonnosta -teemavuoteen.
- Tuotamme vaikuttamistyön tueksi videosarjan yhteistyössä Metsähallituksen kanssa.
- Olemme mukana kehittämässä Suomen liikuntajärjestörakennetta yhdessä muiden liikuntajärjestöjen kanssa.

LASTEN, PERHEIDEN JA AIKUISTEN ULKOILU



TAVOITE

Vahvistamme järjestön roolia ulkoilun asiantuntijana verkostoitumalla, antamalla haastatteluja ja lausuntoja sekä toimimalla näkyvästi asiantuntija- ja koulutusorganisaationa. Tuomme aktiivisesti esiin ulkoilun läpileikkaavia teemoja, kuten liikunnallista elämäntapaa ja vastuullisuutta.

TUEMME JÄSENYHDISTYSTEN OHJAAJATOIMINTAA JA AKTIIVISIA OHJAAJIA

- Vastavuoroisuus ja kuuntelu ovat läsnä ohjaajatoiminnan esiintuomisessa: Viestimme jäsenyhdistysten hyvistä toimintatavoista ja hyödynnämme jäsenyhdistyksiä lajien, toimintamuotojen ja toimintatapojen osaajina.
- Toteutamme ohjaajakursseja kysynnän mukaan ja pidämme kurssimäärän maltillisena.
- Muokkaamme kurssitarjontaa joustavasti vuoden aikana ja viestimme ohjaajakursseista osana lajin harrastamisen jatkumoa.
- Tarjoamme jäsenyhdistyksille yhdistyshintaisia kurssipaikkoja.
- Järjestämme ohjaaja- ja kouluttajatapaamisia.



OHJAAKURSSIT

AIKUISTEN ULKOILU JA LAJITOIMINTA

- Talviuinnin verkkokurssi
- Avovesiuinnin ohjaajakurssi
- Pyöräilyn ohjaamisen startti
- Maastopyöräilyn alkeisohjaajakurssi
- Retkisuunnistuskurssi ohjaajille
- Päiväretken ohjaajakurssi
- Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssi
- Rakastu talviretkeilyyn -ohjaajakurssi
- Tunturivaelluskurssi
- Opaskurssi, jatkokurssi (talvi)
- Polkujuoksun ohjaajakurssi
- Melonnan ohjaajakurssi
- Luontovoimailun ohjaajakurssi
- Sauvakävelyn ohjaajakurssi
- Metsämieli-vertaisvetäjäkurssi
- Soveltavan ulkoilun kurssi
- Hyvinvointia ulkoilusta vertaisohjaajakurssi, +65

LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

- Metsämörriohjaajan peruskurssi
- Metsämörriohjaajan päivityskurssi
- Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssi
- Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi
- Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi
- Tunteet hukassa metsäseikkailun ohjaajakurssi
- Tunteet hukassa metsäseikkailun täydennyskoulutus
- Päiväkodista pihalle - luonto toimintaympäristönä
- Luokasta luontoon - luonto oppimisympäristönä

TUTUSTU KURSSEIHIN:
SUOMENLATU.FI/KOULUTUS

AIKUISTEN ULKOILU JA LAJITOIMINTA

Jäsenyhdistysten vakiintuneet lajit: retkeily, uinti, hiihto, maastopyöräily, polkujuoksu, melonta ja kävely ovat toimintamme perusta.

- **Tuemme näiden lajien jatkuvuutta ohjaaja-koulutuksilla ja -tapaamisilla sekä materiaalilla ja viestinnällä.**
- **Painotamme resursseja retkeilyyn ja uintiin.**
- **Vahvistamme lajitoiminnan asiantuntijuutta, laatua ja kattavuutta kouluttamalla uusia kouluttajia 3–4 lajissa.**
- **Lajitoiminta toimii alustana järjestön laajempien teemojen viestintä- ja vaikuttamistyölle. Seuraamme myös uusia lajeja ja toimintamuotoja.**
- **Vahvistamme ulkoilun kehitystyötä tekemällä yhteistyötä järjestöjen, lajiliittojen ja -yhdistysten kanssa. Keskeisiä kumppaneita ovat Suomen Hiihtoliitto, Suomen Melonta- ja Soutuliitto, Suomen Retkiluistelijat ry sekä Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto.**
- **Lisäksi tuemme Suomi Meloo ry:tä retkimelonta-tapahtuman kehitystyössä; uudistunut tapahtuma toteutuu 11.–13.6. Ruovedellä.**

RETKEILY

- Tiivistämme yhteistyötä Retki- ja vaellusoppaat ry:n kanssa, mikä vauhdittaa retkeilyn ja sen koulutusten kehitystyötä järjestössä. Toteutamme retkeilyn koulutuksia: Päiväretken ohjaajakurssi, Rakastu retkeilyyn, Rakastu talviretkeilyyn, Retkisuunnistuskurssi sekä talviopaskurssi ja tunturivaelluskurssi.
- Järjestämme 1–2 Retkeilytaidot selviytymistaitoina -koulutusta yhdessä jäsenyhdistysten kanssa. Koulutamme retkeilytaitoja, jotka ovat tärkeitä häiriö- ja kriisitilanteista selviytymisessä. Koulutus sisältää tietoa siitä, miten hyödyntää retkivarusteita ja -taitoja, miten selviytyä ilman sähköä, suojautua luonnossa eri sääolosuhteissa, huolehtia hygieniasta tai mistä saada juomakelpoista vettä. Retkeilytaidot itsessään ovat tärkeitä taitoja, joilla voi edistää fyysistä ja henkistä hyvinvointia sekä yhteisöllisyyttä. Koulutukset toimivat pilotteina, joita hyödynnetään hankerahoituksen hakemisessa.



UINTI

- Avovesiuinnin kehittäminen jatkuu. Koulutamme uusia avovesiuinnin ohjaajia ja viestimme lajista. Kehitämme ohjaajakoulutusta ja tuemme ohjaajien osaamista täydennyskoulutuksella. Tuemme Avovesiuinti tutuksi -tapahtumien järjestämisessä ja uintitoiminnan vakiinnuttamisessa toteuttamalla webinaarin ja kouluttajakoulutuksen.
- Tiivistämme yhteistyötä Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliiton (SUH) ja Suomen Uimaliiton kanssa tapahtumien, materiaalituotannon ja viestinnän osalta.
- Tuemme talviuintia toteuttavien yhdistysten verkostoitumista, hyvien käytänteiden jakamista sekä turvallisuusajattelun omaksumista. Innostamme talviuimareita webinaareilla ja järjestämme kaksi talviuinnin verkkokurssia. Tuotamme yhdistyksille materiaalia talviuintikauden avajaisiin.
- Viestimme talviuinnista läpi kauden mm. vinkeillä talviuinnin SM-kisoihin valmistautumisesta.
- Talviuinnin SM-kisat järjestetään Kolmen urheiluopiston kampuksella Eerikkilässä 5.–7.2. Aktivoimme jäsenyhdistyksiä osallistumaan ja markkinoimme Suomen Latua osallistuville yhdistyksille.
- Kehitämme uintia ympärivuotinen uinti -käsitteen pohjalta. Jatkamme uinnin hankemahdollisuuksien kartoittamista.



LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

Lasten, nuorten ja perheiden ulkoilu on vahva osa ulkoilun kulttuurinmuutostyötä. Viestimme aiheesta aktiivisesti ja työskentelemme verkostoissa. Tuotamme uutta materiaalia ulkoilun edistämiseen niin varhaiskasvatuksessa, kouluissa kuin jäsenyhdistysten toiminnassa.

- **Jatkamme ulkoilun ja erityisesti liikunnallisen elämäntavan tietoisuuden viemistä osaksi perusopetusta. Järjestämme aiheesta avoimen webinaarin, varhaiskasvatus huomioiden.**
- **Lastentoiminnan kurssimäärä pidetään maltillisella tasolla. Tuttujen toimintamuotojen (Metsämörri, Muumien ulkoilukoulut ja Tunteet hukassa -metsäseikkailu) lisäksi toteutamme ja kehitämme opetusalan ammattilaisille Päiväkodista pihalle - ja Luokasta luontoon -koulutuksia sekä muita tilauskoulutuksia.**
- **Julkaisemme metsämörritoiminnan uudistuneen Metsänuppuset ja -myttyset koulutusmateriaalin. Jatkamme Meillä on Metsämörri -laatutunnuksen ylläpitoa yhteistyössä Metsämörriohjaajat ry:n ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa.**
- **Kokoamme jäsenyhdistyksille sähköistä materiaalia Koko perheen hämärähommat -tapahtumiin ajalle 12.10.–30.11.**
- **Edistämme perheiden ulkoilua osana Liikkuva perhe -toimintaa.**

VIESTINTÄ JA KAMPANJAT



TAVOITE
Sitoutamme jäseniä viestinnällä. Luomme kampanjoita ja viestintäsisältöjä, jotka saavat Suomessa asuvat ulkoilemaan.

JÄSENVIESTINTÄ

- Latu&Polku on toiseksi tärkein syy olla järjestön jäsen. Ylläpidämme paperisen julkaisun laatua ja kehitämme verkkojuttuja ja niiden jakamista somessa. Latu&Polku on ulkoilun ja retkeilyn erikoisaikakauslehti, ei pelkkä jäsenjulkaisu. Osana lehden sisältöä kehitämme myös jäsenyhdistysten toiminnasta kertovaa journalismia.
- Kehitämme verkkosivuja palvelemaan eri kohderyhmiä. Julkaisemme sähköistä jäsentiedotetta sekä kehitämme muita sähköisiä julkaisuja vastaamaan eri kohderyhmien tarpeita.
- Osana strategiaprosessia aloitamme brändiuudistuksen ja päivitämme viestintästrategiaa.

TALVIUINNIN SM-KISAT EERIKKILÄSSÄ 5.–7.2.

KANSALLINEN HIIHTOPÄIVÄ 27.2.

NUKU YÖ ULKONA 28.8.

KOKO PERHEEN HÄMÄRÄHOMMAT 12.10.– 30.11.

VIESTINTÄ SUURELLE YLEISÖLLE

- Selvitämme TikTokin käyttöönottoa
- Kehitämme joukkoistettua sisällöntuotantoa sosiaalista mediaa varten
- Kehitämme asiantuntijaviestintää verkkosivuilla ja somessa
- Laajennamme jäsenhankintaa uusiin sosiaalisen median kanaviin ja hyödynnämme tekoälyoptimointia.

KAMPANJAT

- Toteutamme Kansallisen hiihtopäivän kampanjan 27.2. yhteistyössä Hiihtoliiton kanssa. Viestimme kampanjasta ja tuemme jäsenyhdistyksiä järjestämään omia tapahtumia.
- Järjestämme vuosittaisen Nuku yö ulkona -kampanjan Suomen luonnon päivänä 28.8. Toteutamme elokuun aikana valtakunnallisen markkinointikampanjan ja päätapahtuman, Metsähotellin. Innostamme ja tuemme jäsenyhdistyksiä tapahtumien järjestämiseen sekä pyrimme aktivoimaan mukaan kampanjaan lisää sidosryhmiä.



PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE JA NIIDEN JÄSENILLE

TAVOITE
Uudistamme järjestön toiminta-kulttuuria ja raken-teita sekä moni-puolistamme alue-toimintaa. Tuemme jäsenyhdistyksiä menestyviksi.

TOIMINTAKULTTUURI JA JÄRJESTÖN KEHITTÄMINEN

- Järjestön kokouksissa, kaksi kertaa vuodessa, käsitellään sääntömääräiset asiat. Vahvistamme jäsenyhdistysten osallisuutta avoimella kokousasiakirjojen valmistelulla. Toteutamme kokoukset hybridikokouksina, mikä mahdollistaa laajemman osallistumisen. Kevätkokous järjestetään Lounais-Suomen ja syyskokous Kymi-Vuoksen latualueella. Järjestön kokouksiin maksetaan matkakulut yhdelle osallistujalle jokaisesta jäsenyhdistyksestä. Kehitämme tukimuodon ensi kertaa osallistuville ja palkitsemme early bird -ilmoittautujia.
- Järjestämme aktiivisten vapaaehtoisten kohtaamisia ja koulutuksia alueellisesti ja valtakunnallisesti (Kevätpäivät, Syyspäivät, Aluepäivät, aluekokoukset, ohjaajatapaamiset, alueyhdyshenkilöiden koulutus jne).
- Tarkastelemme aluetoimintaa osana strategiatyötä.
- Vapaaehtoisista koostuva hallituksen nimeämä järjestötoimikunta (2026–2028) tukee jäsenyhdistyksiä, kehittää aluetoimintaa ja osallistuu järjestön kokousten järjestämiseen.
- Valmistaudumme järjestön 90-vuotisjuhlavuoteen.
- Teemme yhteistyötä neljännen sektorin kanssa (esim. kannatusjäsenyyden markkinointi, lajin edistäminen lajiyhteisöjen kautta)

23.–25.4.
KEVÄTPÄIVÄT SALOSSA
5.–7.11.
SYYSPÄIVÄT KOUVOLASSA

JÄSENPALVELUIDEN KEHITTÄMINEN

- Toteutamme jäsenmaksulaskutuksen ja kaksi muistutuslaskua. Tilitämme jäsenyhdistysten jäsenmaksuosuudet viidesti vuodessa.
- Kehitämme jäsenpalveluja ja -viestintää entistä helppokäyttöisemmäksi erilaiset kohderyhmät huomioiden.
- Jäsenyhdistyksillämme on käytössä jäsenrekisterijärjestelmä Yhdistyspolku. Koulutamme yhdistyksiä Yhdistyspolun käytössä sekä tietosuoja- ja tietoturva-asioissa.
- Kasvatamme e-laskuun siirtyneiden osuutta markkinoimalla e-laskumahdollisuutta, tavoitteena 50 % laskuista e-laskuna.



YHDISTYSVIESTINTÄ

- Tuemme jäsenyhdistysten viestintää tarjoamalla tukea, valmiita kampanjamateriaaleja sekä ohjeita sosiaalisen median ja muun yhdistysviestinnän kehittämiseen.
- Nostamme viestintäkanavissa esiin jäsenyhdistysten toimintaa, tapahtumia ja hyviä käytäntöjä.
- Vahvistamme jäsenyhdistysten näkyvyyttä, tuemme jäsenhankintaa ja autamme jäsenyhdistyksiä tavoittamaan uusia osallistujia.
- Tuotamme jäsenyhdistyksille personoituja jäsenesitteitä.
- Koulutamme yhdistysviestintään liittyen (teemoina mm. mediasuhteet, some, Canva).
- Viestimme jäsenyhdistyksille ajankohtaisista asioista. Tärkeimmät viestintäkanavamme ovat verkkosivut, Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirje, Suomen Ladun yhdistysaktiivit -Facebook-ryhmä sekä webinaarit.
- Viestimme aktiivisesti vapaaehtoistyön merkityksestä ja sen yhteiskunnallisesta arvosta.
- Selvitämme Whats app -yhteisön käyttöönottoa.





PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE

- Luomme jäsenyhdistysten toiminnan kehittämisen tueksi joustavan ”työkalupakin”, joka sisältää erilaisiin yhdistyksiin ja tilanteisiin sovellettavia toimintamalleja esimerkiksi jaostotoimintaan, toimijoiden vaihtumiseen, jatkuvuuden turvaamiseen ja yhdistysten yhteistyöhön tai yhdistymiseen.
- Kehitämme valtakunnallisten jäsenyhdistysten roolia osana järjestöä.
- Koulutamme jäsenyhdistyksiä: Yhdistyspolku, taloushallinto, puheenjohtajien, sihteereiden ja rahastonhoitajien illat sekä hallitustyöskentelyn koulutusillat. Kannustamme hyödyntämään Opintokeskus Siviksen koulutuksia ja taloudellista tukea.
- Luomme hallitustoimijoiden mentor-systeemin. Kokoamme joukon kokeneita toimijoita mentoroimaan uusia aloittavia puheenjohtajia, sihteereitä ja rahastonhoitajia.
- Vahvistamme Yhdistyspolun toiminnallisuuksien tehokkaampaa käyttöä yhdistyksissä.
- Teemme jäsenyhdistysten toimintaa näkyväksi ja helpotamme uusien jäsenten löytämistä heitä kiinnostavan paikallisen tai valtakunnallisen toiminnan pariin.
- Jatkamme yhdistyskäyntejä. Järjestämme yhdistystapaamisia kasvotusten yhteistyön edistämiseksi. Toteutamme 50 tapaamista, osin livenä osin etäyhteyksin.
- Kartoitamme vaihtoehtoja yhdistysten hallinnollisen tuen lisäämiseksi.

HANKKEET



TAVOITE

Tuemme ja kehitämme erillisrahoitteisilla hankkeilla nykyistä toimintaa sekä luomme uutta. Hankkeet tuovat näkyvyyttä ja vaikuttavuutta toiminnallemme.

Hankkeiden merkitys rahoituskanavana on noussut entistä tärkeämpään rooliin. Vahvistammekin EU-rahoitteista sekä pohjoismaisessa yhteistyössä tehtävää hanketoimintaa. Pyrimme käynnistämään uusia hankkeita joustavasti vuoden aikana.



PIENI TEKO – SUURI LUONTO

Hankkeen tavoitteena on lisätä alakouluikäisten lasten luonnossa liikkumista, kehittää heidän luonnonlukutaitoaan ulkona opettamisen avulla sekä edistää luonnossa liikkumisen muuttumista toistuvaksi ja yhdenvertaiseksi osaksi koulun arkea.

- Tarjoamme opettajille koulutusta ja maksuttomia, matalan kynnyksen materiaaleja ulkona opettamiseen, jotta luontoon lähteminen olisi helppoa.
- Tuotamme lukuvuodelle 2027–2028 Luontopassin, joka sisältää konkreettisia tekoja luonnossa liikkumiseen ja luonnon hyvinvoinnin puolesta toimimiseen. Ideoimme yhdessä lasten ja nuorten kanssa passin tehtäviä, ja ne kytketään perusopetuksen opetussuunnitelmaan.
- Viestimme hankkeen tuloksista laajasti ja arvioimme mahdollisuuksiamme perusopetuksen koulutuksen lisäämiseen hankkeen lopussa. Hanketta rahoittaa Keski-Suomen elinvoimakeskus, Ympäristökasvatuksen ja -valistuksen hankkeet.



MÄENLASKUPAIKKA-HANKE

Mäenlaskupaikkahankkeessa kehitetään turvallisempia mäenlaskupaikkoja.

- Pilotoimme talven aikana turvallisia ja toimivia mäenlaskupaikkoja kahdella paikkakunnalla. Järjestämme pilottikohteissa koko perheen mäenlaskutapahtumia, joissa kannustetaan perheitä mäenlaskuun ja tuodaan esille hankkeessa kehitettyjä hyviä ja turvallisia käytäntöjä. Pilottikohteita hyödynnetään viestinnällisesti.
- Hankkeessa on laadittu mäenlaskupaikkojen suunnittelijoille, toteuttajille, ylläpitäjille ja käyttäjille opas mäenlaskupaikkojen toteuttamiseen ja turvallisuuden edistämiseen.
- Lisäksi hankkeessa on laadittu ja päivitetty mäenlaskuetiketti, joka ohjaa turvalliseen ja toiset huomioivaan käyttäytymiseen mäenlaskupaikoilla. Viestimme näistä sekä muista sisällöistä laajasti ja jalkautamme materiaalien käyttöä valtakunnallisesti.
- Hanke on opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama ja jatkuu helmikuun loppuun saakka.



TRAILS FOR CHANGE

Trails for Change on kansainvälinen hanke, joka edistää kestävää ja vastuullista reittien hallintaa ja ympäristötietoisten ulkoilutapahtumien suunnittelua.

- Hanke kokoaa yhteen monipuolisen verkoston ulkoilulajien ja maastopyöräilyn parissa toimivia organisaatioita. Tavoitteena on edistää kestävyyttä, vastuullista reittien hallintaa ja ympäristötietoista ulkoilutapahtumien suunnittelua. Painopiste on maastopyöräilyssä (myös sähköpyöräilyssä), mutta mukana on myös muita ulkoilulajeja.
- Hanke vahvistaa maiden välistä yhteistyötä ja tarjoaa ulkoilu- ja liikuntajärjestöille innovatiivisia tapoja hyödyntää alan mahdollisuuksia sekä vähentää ympäristövaikutuksia – erityisesti vuoristoisilla ja ekologisesti herkillä alueilla.
- Kolmivuotinen hanke on EU-rahoitteinen (Erasmus+ Sport), ja toimimme siinä johtoroolissa. Mukana on toimijoita kahdeksasta eri maasta: Suomen lisäksi Saksasta, Serbiasta, Pohjois-Makedoniasta, Sloveniasta, Itävallasta, Belgiasta ja Hollannista.



URBAANIT ULKOILIJAT

Hanke lisää työikäisten vapaa-ajan ulkoilua kaupungeissa ja kaupunkiluonnossa ja luo malleja uusille ja pysyville toimintatavoille arjessa.

- Hanke edistää osallisuutta ja yhdenvertaisuutta, sillä se huomioi vahvasti muunkielisen väestön toimien pääosin englanniksi.
- Hankkeen tuottamia toimintoja yhdistää elämyksellisyys, oman asuinympäristön löytäminen ja havainnointi uudella tavalla eli “löytöretkeily” sekä liikkumisen lisääminen moninaisten mielenkiinnon kohteiden kautta, kuten ruokailu, kulttuuri tai yhdessäolo.
- Hanke käynnistyy mikäli sille haettu erillisrahoitus myönnetään.

Tarjoamme jäsenyhdistyksille mahdollisuutta osallistua hanketoiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen. Jäsenyhdistyksiä kutsutaan mukaan hankkeiden toimintaan ja yhdistykset saavat hankkeiden tuottamat materiaalit ja mallit käyttöönsä.

SUOMEN LATU KIILOPÄÄ



KIILOPÄÄN TAPAHTUMIA

Talven perheviikko 20.–27.2.
Tunturihaaste 8.–14.6.
Polkujuoksuviikko 3.–10.7.
Kesän perheviikko 17.–24.7.
Kiilopäähiihto 11.12.
Joogaviikot (tammi-, huhti-, kesä- ja marraskuu)



TAVOITE

Olemme Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Toimimme liiketoimintalähtöisesti tarjoten sesonkien ulkopuolella etuja jäsenille ja jäsenyhdistyksille. Tarjoamme majoitusta, ruokaa ja elämyksiä Saariselän tunturialueella.

KIILOPAA.FI

KIILOPÄÄ-TYÖRYHMÄN TOIMINTA JATKUU.
Suomen Ladun hallitus perusti vuonna 2026 Kiilopää-työryhmän, jonka tavoitteena on Kiilopään nykytilan kartoittaminen ja tulevaisuuden vaihtoehtojen arviointi.

RAKENNUSKANNAN RAKENNUSVELKAA
kurotaan kiinni pitkän tähtäimen suunnitelman (PTS) mukaisesti. Suunnitelmassa on mm. Ahopään purku ja uuden kiinteistön rakentaminen puretun tilalle, IV-koneiden huolto tai vaihto sekä saunamaailman lisärakentaminen. Kiilopään investoinnit hyväksytään erikseen Suomen Ladun hallituksessa.

LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEKSI TEEMME SEURAAVAT TOIMENPITEET:

- jatkamme palvelukonseptin ja asiakaspalvelun kehittämisohjelmaa (Kiilopäällä palvellaan näin -toimenpiteet, sesonkien aloitusinfot, perehdyttäminen)
- päivitämme henkilöstösuunnitelman ja osaamiskartoituksen
- jatkamme Kiilopään pihapiirin ulkoiluolosuhteiden sekä saunamaailman palvelukonseptin kehittämistyötä

VAPAAEHTOISTYÖ

Kiilopäällä on jäsenille tarjolla vapaaehtoistyöpaikkoja huoltotalkoissa, tapahtumissa ja jäsenviikoilla. Kehitämme jäsenviikkojen ohjelmaa ja haemme vapaaehtoisia vetäjiä viikoille. Lisätietoja:

- huoltotehtävät risto.kiviniemi@suomenlatu.fi
- tapahtumat ja jäsenviikot: satu.salminen@suomenlatu.fi

OHJELMAPALVELUT

Kiilopään ohjelmapalveluita kehitetään erityisesti kansainvälisille asiakkaille. Lisäksi viikko-ohjelmassa on jäsenille maksuttomia jäsenretkiä.

TAPAHTUMAT JA TEEMAVIIKOT

Järjestämme vuosittain kaksi päätapahtumaa: Kiilopään Tunturihaaste ja Kiilopäähiihto. Näiden lisäksi tarjoamme liikunnallisia teemaviikkoja ja ohjelmaa perheille.

Järjestä yhdistyksesi matka Kiilopäälle! Pyydä tarjous ja suunnitellaan yhdessä ikimuistoinen retkiviikko yhdistyksellesi. Ota yhteyttä Kiilopään myyntiin: kiilopaasales@suomenlatu.fi.

JÄSENVIIKOT JÄSENILLE JA YHDISTYKSILLE

17.–24.4. Keväthanget
29.5.–5.6. Yötön Yö
10.–17.7. Kesäloman taikaa
7.–14.8. Sadonkorjuu
25.9.-2.10. Syksyn rauhaa
20.–27.11. Revontulten taikaa

Varaa verkosta kampanjakoodilla JASENVIIKKO



SUOMEN LATU PALOHEINÄ

Toteutamme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huoltopalvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä. Kehitämme Paloheinän ympärivuotista aukioloa. Jäsenet saavat palveluista 10 prosentin alennuksen.

SUOMENLATU.FI/PALOHEINA

AKUMAJA

Akumaja sijaitsee Karigasniemellä Akujoen varrella, 3,5 kilometriä lähimmästä tiestä. Se tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet retkeilyyn ja hiihtoon, kauniit maisemat sekä ainutlaatuisen mahdollisuuden kokea Lapin erämaan rauha.

Akumaja sopii erinomaisesti jäsenyhdistysten ja alueiden retkikohteeksi. Majoitustiloja on yhteensä 18 hengelle: Akumajassa 12 henkilölle ja Dominicin mökissä 6 henkilölle. Molempia kohteita voi ennakkovarata seuraavalle vuodelle elo-syyskuussa. Akumajan huollosta vastaa Jyväskylän Latu.

SUOMENLATU.FI/AKUMAJA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusohjelmamme koostuu hyvästä hallinnosta, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta, ilmasto- ja ympäristö-asioista, turvallisesta toimintaympäristöstä sekä tieto-suojasta.

Vastuullisuusohjelma tukee YK:n Agenda 2030 -toiminta-ohjelman tavoitteita ja siinä on otettu huomioon kestävyyden eri ulottuvuudet: sosiaalinen, ekologinen, taloudellinen ja kulttuurinen kestävyys.

Vastuullisuus on osa kaikkea toimintaamme ja näkyy jatku-vina tekoina sekä toimintamme säännöllisenä arviointina ja kehittämisenä niin järjestössä kuin jäsenyhdistyksissämme.

HYVÄ HALLINTO

Hyvä hallinto perustuu avoimuuteen, eettisyyteen, taloudelliseen kestävyyteen, vastuullisuuteen, lainmukaisuuteen sekä hyvään johtamiseen. Se on enemmän kuin hallinnollisia käytäntöjä. Se tukee myös vapaaehtoistoimintaa, vahvistaa jäsenistön osallistumismahdollisuuksia ja varmistaa, että järjestön resursseja käytetään vastuullisesti ja tarkoituksenmukaisesti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Samalla se luo perustan luottamukselle jäsenistön, sidosryhmien ja rahoittajien keskuudessa.

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Päivitimme syksyllä 2025 ilmasto- ja ympäristösuunnitelmamme kaudelle 2026–2027. Planetaarinen hyvinvointi on keskeinen osa työtämme ja vahvistamme siihen liittyvää ymmärrystä ja osaamista ulkoilijoiden, jäsenyhdistysten sekä järjestön hallituksen ja toimiston keskuudessa.

Olemme mukana Sitoumus 2050 - yhteiskuntasitoumuksessa ja tuomme jäsenyhdistysten vastuullisuustekoja näkyvämmin esille ja jaamme hyviä käytäntöjä koko jäsenverkoston hyödynnettäväksi.

Edistämme myös ulkoilun ja luonnon virkistyskäyttöä sekä vaikutamme kestävien ja monimuotoisten ulkoiluympäristöjen säilymiseen ja lisäämiseen yhteiskunnallisen vaikuttamistyön keinoin.

TASA-ARVO JA YHDENVERTAISUUS

Syksyllä 2026 laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ohjaa työtämme. Tavoitteemme on, että jokainen voi osallistua toimintaamme yhdenvertaisesti, turvallisesti ja omana itsenään. Edistämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta vahvistamalla tietoisuutta, ehkäisemällä syrjintää ja kannustamalla puuttumaan epäasialliseen kohteluun matalalla kynnyksellä.

Huolehdimme myös toimintamme saavutettavuudesta ja turvallisemman tilan periaatteista sekä kehitämme jatkuvasti toimintatapojamme ja osaamistamme, jotta yhdenvertaisuus toteutuu entistä paremmin järjestössä ja jäsenyhdistyksissä.

TIETOSUOJA

Noudatamme vastuullista henkilötietojen käsittelyä ja hyviä tietosuojaperiaatteita. Pyrimme minimoimaan tietosuojariskejä kehittämällä prosessejamme, joissa käsitellään henkilötietoa.

Keskeisimmät kehitettävät prosessit ovat jäsenyysprosessi, jonka vastuu jakautuu sekä Suomen Ladulle että jäsenyhdistyksille sekä matkailuliiketoiminnan asiakkuusprosessit. Tarjoamme tietosuoja- ja tietoturvakoulutusta sekä henkilöstölle että vapaaehtoisille.

TURVALLINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Toiminnassamme huolehdimme fyysisestä, sosiaalisesta ja psyykkisestä turvallisuudesta. Fyysinen turvallisuus varmistetaan riskien arvioimisella ennakkoon sekä tunnistettujen riskien pienentämisellä. Järjestämme tapahtumia turvallisissa toimintaympäristöissä ja osaavien järjestäjien toimesta. Sosiaalinen turvallisuus rakentuu yhdenvertaisuudelle, luottamukselle ja syrjinnän ehkäisylle. Psyykkistä turvallisuutta edistämme luomalla ilmapiirin, jossa jokainen voi osallistua omana itsenään, luottaa omiin kykyihinsä ja kokea olonsa hyväksytyksi.

Tuemme turvallisuustyötä päivittämällä ohjeistuksia ja dokumentteja, järjestämällä webinaareja ja koulutuksia, tarjoamalla jatkuvaa tukea yhdistyksille sekä pitämällä verkkosivujen turvallisuusmateriaalit ajantasaisena. Tavoitteena on, että turvallisuus toteutuu luontevasti osana arjen toimintaa, päätöksentekoa ja vuorovaikutusta.

TALOUS JA HALLINTO

Talous ja hallinto luovat perustan järjestön vakaalle, vaikuttavalle ja pitkäjänteiselle toiminnalle. Talouden suunnittelussa korostamme ennakoivuutta, jotta pystymme varautumaan toimintaympäristön muutoksiin sekä turvaamaan toiminnan jatkuvuuden ja strategisten tavoitteiden toteuttamisen.

Hyödynnämme moderneja digitaalisia työkaluja budjetoinnissa, raportoinnissa, ennustamisessa ja kassavirtalaskennassa sekä tuotamme kattavasti myös operatiivisen toiminnan tunnuslukuja päätöksenteon tueksi.

Vastuullinen taloudenhoito ulottuu sekä järjestötoimintaan että Kiilopään hotelli- ja ravintolaliiketoimintaan. Tehokkaat prosessit ja kestävä taloudenpito vahvistavat toimintaedellytyksiä ja tukevat koko järjestön menestystä myös tulevaisuudessa.

VARSINAINEN TOIMINTA

Varsinainen toimintamme koostuu järjestötoiminnasta, hankkeista ja Paloheinän ulkoilukeskuksesta. Etsimme jatkuvasti uusia rahoituslähteitä, jotta voimme kehittää toimintaamme ja vastata toimintaympäristön muutoksiin. Jatkamme myös käyttöönotetun BI-järjestelmän kehittämistä ja tuemme aktiivisemmin jäsenyhdistyksiä taloudenhoidossa. Hankkeet suunnittelemme strategian mukaisesti ja käynnistämme ne pääsääntöisesti vasta, kun rahoitus on varmistettu.

VARAINHANKINTA

Varainhankintamme perustuu jäsenmaksutuottoihin sekä ulkoilukalenterin keräystuottoihin ja yhteistyösopimuksiin. Jäsenmaksut ovat tärkein oma varainhankinnan lähteemme, ja niiden vuosittaisen kertymän voidaan arvioida olevan noin 1 900 000–2 000 000 euroa. Tästä summasta noin 600 000–650 000 euroa tilitetään jäsenyhdistyksille.

Varainhankintaan kuuluu myös sijoitus- ja rahoitustoiminta. Vuonna 2026 päivitetty sijoitussuunnitelma ohjaa varojen pitkäjänteistä ja hallittua sijoittamista. Lyhyen aikavälin käyttövarat on sijoitettu korkorahastoihin, kun taas pidemmän aikavälin varat on hajautettu kolmeen sijoitussalkkuun, joilla on toisistaan poikkeavat tuottotavoitteet ja riskitasot. Lisäksi varainhankintaan kuuluvat maanvuokratuotot.

AVUSTUKSET

Haemme varsinaisen toiminnan avustuksia opetus- ja kulttuuriministeriöltä ja muilta julkisyhteisöiltä yhteensä noin 1 000 000 euroa. Tästä opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksen osuus on arviolta noin 780 000 euroa ja hankeavustusten noin 220 000 euroa. Molemmat summat vastaavat edellisvuosien tasoa. Yleisavustus kattaa noin 25 % varsinaisen toiminnan kuluista. Haimme yleisavustusta kahdelle vuodelle jo vuonna 2026 ja tällä hetkellä ei ole odotettavissa merkittäviä lisäleikkauksia. Varaudumme kuitenkin mahdollisiin muutoksiin talousarviossa ja toiminnan suunnittelussa ennakoivasti.

LIIKETOIMINTA

Kiilopään liiketoiminta koostuu hotelli-, ravintola- ja liikuntapalveluista, jotka palvelevat yhdistyksiä, kotimaisia ja kansainvälisiä matkailijoita sekä tapahtumia. Liiketoiminnan tuloskehitys on ollut positiivista viime vuosina ja tulos on käytetty Kiilopään toiminnan kehittämiseen ja palvelujen laadun parantamiseen.

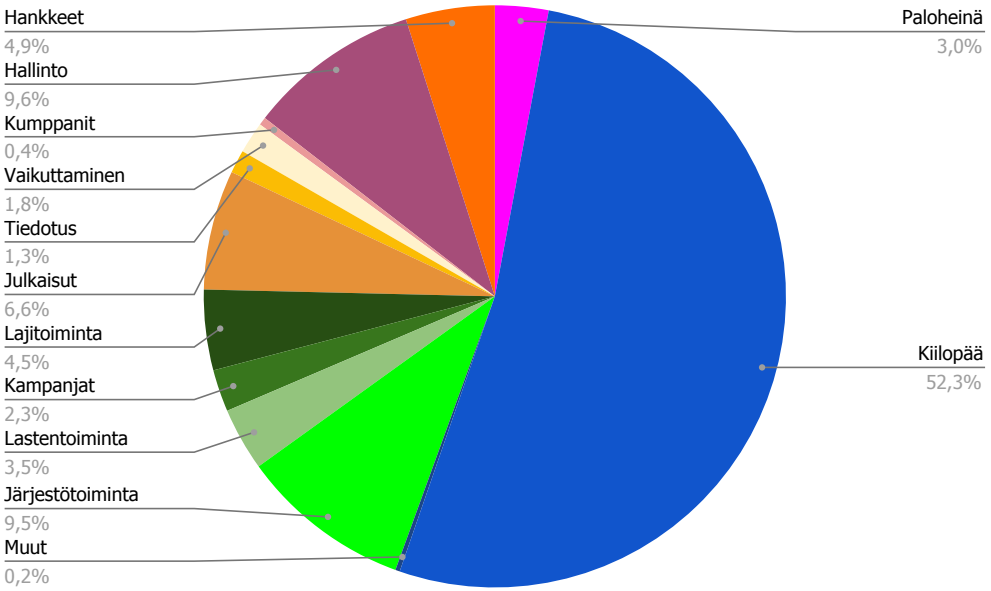
Tavoitteena on vahvistaa Kiilopään roolia merkittävänä luonto- ja liikuntakeskuksena sekä tukea järjestön strategisia tavoitteita.

TIETOHALLINTO

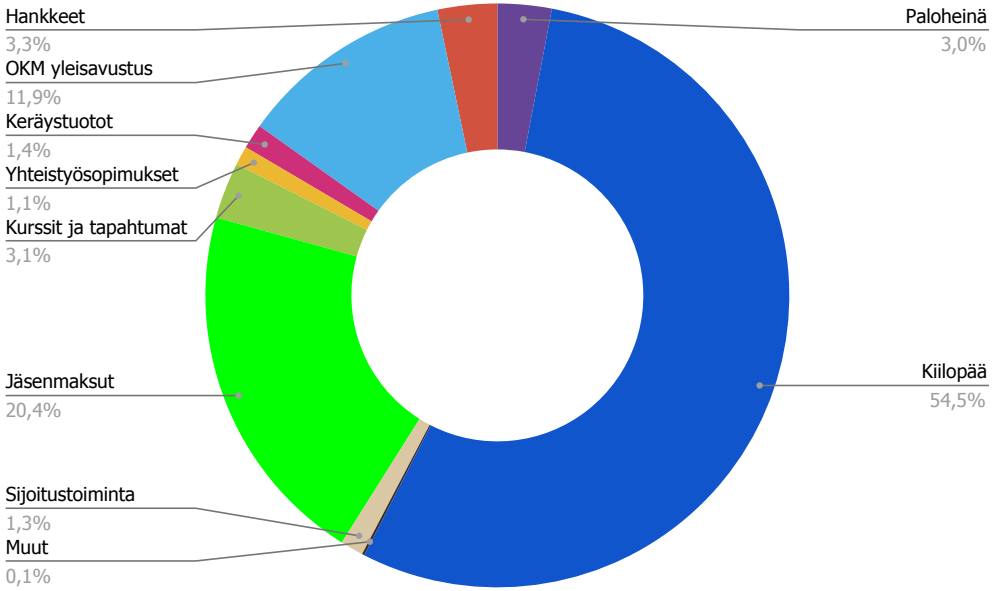
Kehitämme ja ylläpidämme digitaalista toimintaympäristöämme sekä järjestötoiminnan että liiketoiminnan tarpeiden mukaisesti. Isommat järjestelmäkokonaisuudet ostamme palveluna ns. SaaS-mallilla. Tarkistamme ja kilpailutamme sopimukset pääsääntöisesti 3–5 vuoden välein. Toimintavuoden aikana selvitämme jäsenjärjestelmän kehittämisen vaihtoehtoja ja tarvittaessa käynnistämme kehittämishankkeita. Lisäksi jatkamme toimintamme tueksi soveltuvien monikanavaisen viestinnän työkalujen sekä tekoälypohjaisten asiakaspalveluratkaisujen käyttöönottoa.

TALOUDEN LIITTEET

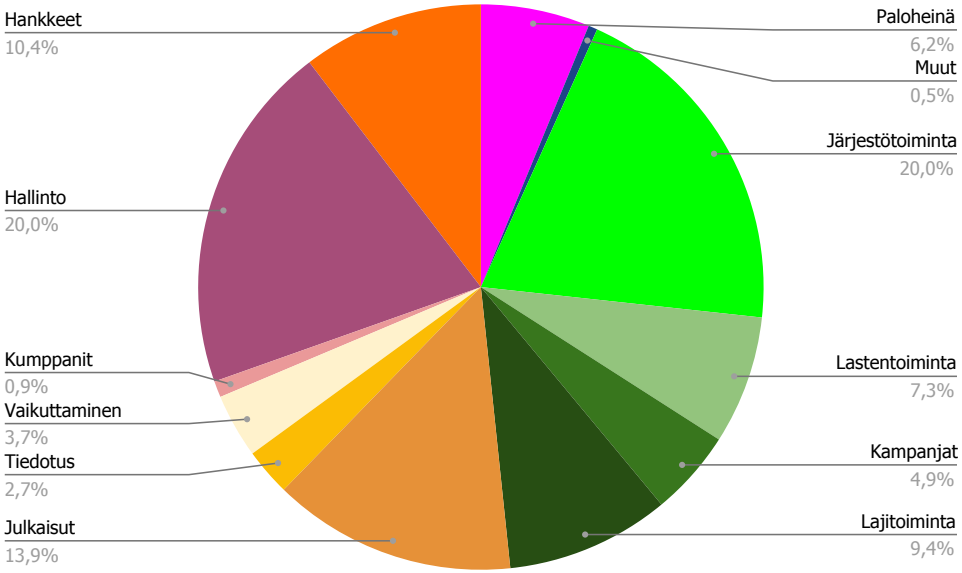
SUOMEN LADUN KUSTANNUSRAKENNE



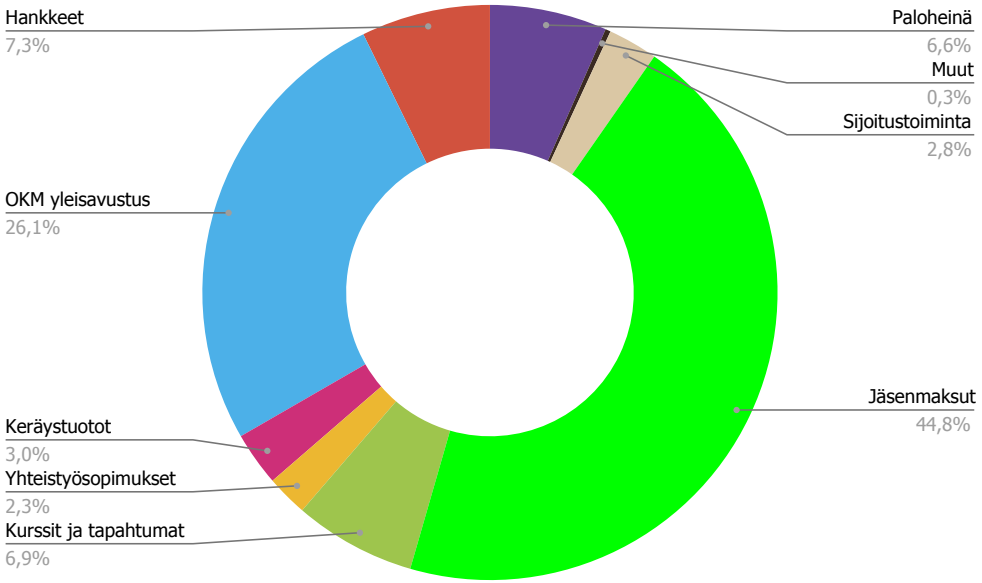
SUOMEN LADUN TUOTTORAKENNE



AATTEELLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSRAKENNE



AATTEELLISEN TOIMINNAN TUOTTORAKENNE



SUOMEN LATU RY	Budjetti 2027	Budjetti 2026	Erotus	Toteuma 2025	Erotus
Varsinainen toiminta	**-2 517 000**	**-2 508 000**	**-9 000**	**-2 505 000**	**-12 000**
Tuotot	**414 000**	**432 000**	**-18 000**	**333 000**	**81 000**
Osanottomaksut	179 000	139 000	40 000	136 000	43 000
Ulkoilukeskus tuotot	143 000	115 000	28 000	86 000	57 000
Muut tuotot	90 000	178 000	-88 000	111 000	-21 000
Kulut	**-2 931 000**	**-2 941 000**	**10 000**	**-2 839 000**	**-92 000**
Henkilöstökulut	-1 421 000	-1 447 000	26 000	-1 471 000	50 000
Poistot ja arvonalentumiset	-6 000	-7 000	1 000	-7 000	1 000
Muut kulut	-1 504 000	-1 487 000	-17 000	-1 360 000	-144 000
Varainhankinta	**1 724 000**	**1 412 000**	**312 000**	**2 155 000**	**-431 000**
Tuotot	**5 127 000**	**4 748 000**	**379 000**	**5 378 000**	**-251 000**
Jäsenmaksutuotot	1 350 000	1 350 000	0	1 432 000	-82 000
Myyntituotot	91 000	75 000	16 000	93 000	-2 000
Yhteistyösopimukset	70 000	73 000	-3 000	83 000	-13 000
Liiketoiminnan tuotot	3 616 000	3 250 000	366 000	3 769 000	-153 000
Kulut	**-3 402 000**	**-3 336 000**	**-66 000**	**-3 222 000**	**-180 000**
Henkilöstökulut	-25 000	-30 000	5 000	-24 000	-1 000
Varainhankinnan muut kulut	-61 000	-105 000	44 000	-104 000	43 000
Liiketoiminnan kulut	-3 317 000	-3 202 000	-115 000	-3 094 000	-223 000
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	**84 000**	**73 000**	**11 000**	**12 000**	**72 000**
Tuotot	88 000	78 000	10 000	72 000	16 000
Kulut	-4 000	-5 000	1 000	-60 000	56 000
Yleisavustukset	**1 004 000**	**1 040 000**	**-36 000**	**1 093 000**	**-89 000**
Valtionavustus	786 000	786 000	0	786 000	0
Muut valtion erityisavustukset	218 000	254 000	-36 000	306 000	-88 000
Tilikauden tulos	**296 000**	**16 000**	**280 000**	**754 000**	**-458 000**

AATTEELLINEN TOIMINTA	2027 Budjetti	2026 Budjetti	Erotus	2025 Toteuma	Erotus
Varsinainen toiminta	**-2 517 000**	**-2 509 000**	**-8 000**	**-2 505 000**	**-12 000**
Tuotot	**414 000**	**432 000**	**-18 000**	**333 000**	**81 000**
Osanottomaksut	179 000	139 000	**40 000**	135 000	**44 000**
Ulkoilukeskus tuotot	143 000	115 000	**28 000**	86 000	**57 000**
Muut tuotot	91 000	178 000	**-87 000**	112 000	**-21 000**
Kulut	**-2 931 000**	**-2 941 000**	**10 000**	**-2 839 000**	**-92 000**
Henkilöstökulut	-1 421 000	-1 447 000	**26 000**	-1 471 000	**50 000**
Poistot ja arvonalentumiset	-6 000	-6 000	**0**	-7 000	**1 000**
Muut kulut	-1 504 000	-1 487 000	**-17 000**	-1 360 000	**-144 000**
Varainhankinta	**1 425 000**	**1 363 000**	**62 000**	**1 480 000**	**-55 000**
Tuotot	**1 511 000**	**1 498 000**	**13 000**	**1 609 000**	**-98 000**
Jäsenmaksutuotot	1 350 000	1 350 000	**0**	1 432 000	**-82 000**
Myyntituotot	91 000	75 000	**16 000**	93 000	**-2 000**
Yhteistyösopimukset	70 000	73 000	**-3 000**	83 000	**-13 000**
Kulut	**-85 000**	**-134 000**	**49 000**	**-128 000**	**43 000**
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	**84 000**	**72 000**	**12 000**	**12 000**	**72 000**
Yleisavustukset	**1 004 000**	**1 040 000**	**-36 000**	**1 092 000**	**-88 000**
Valtionavustus toimintaan	786 000	786 000	**0**	786 000	**0**
Muut valtion erityisavustukset	218 000	254 000	**-36 000**	283 000	**-65 000**
Muut yleisavustukset			**0**	23 000	**-23 000**
Tilikauden tulos	**-3 000**	**-32 000**	**29 000**	**79 000**	**-82 000**

KIILOPÄÄ	Budjetti 2027	Budjetti 2026	Erotus	Toteuma 2025	Erotus
Tuotot	**3 616 000**	3 239 000	**377 000**	**3 221 000**	**395 000**
Majoitusmyynti	1 582 000	1 465 000	**117 000**	1 440 000	**142 000**
Ravintolamyynti	1 194 000	1 140 000	**54 000**	1 086 000	**108 000**
Muu myynti	168 000	151 000	**17 000**	166 000	**2 000**
Ohjelmapalvelu- ja vuokraamomyynti	671 000	483 000	**188 000**	529 000	**142 000**
Kulut	**-3 316 000**	-3 177 000	**-139 000**	**-2 962 000**	**-354 000**
Henkilöstökulut	-959 000	-975 000	**16 000**	-851 000	**-108 000**
Poistot	-309 000	-154 000	**-155 000**	-165 000	**-144 000**
Muuttuvat kulut	-1 145 000	-927 000	**-218 000**	-1 002 000	**-143 000**
Kiinteät kulut	-812 000	-1 079 000	**267 000**	-873 000	**61 000**
Rahoituskulut	-92 000	-41 000	**-51 000**	-70 000	**-22 000**
Tilikauden tulos	**299 000**	**62 000**	**237 000**	**259 000**	**40 000**

TAPAHTUMAT & YHDISTYS-TOIMIJOIDEN KOULUTUKSET

5.–7.2.	TALVIUINNIN SM-KISAT EERIKKILÄSSÄ
10.2.	PUHEENJOHTAJIEN ILTA
18.2.	CANVAN PERUSKOULUTUS
27.2.	KANSALLINEN HIIHTOPÄIVÄ
4.3.	YHDISTYSPOLUN KOULUTUS
1.4.	MEDIAVIESTINNÄN KOULUTUS
18.3.	HALLITUSTYÖSKENTELYN KOULUTUS OSA 2
12.4.	SIHTEEREIDEN KOULUTUS
23.–25.4.	KEVÄTPÄIVÄT SALOSSA
13.5.	YHDISTYSPOLUN KOULUTUS
28.8.	NUKU YÖ ULKONA
13.9.	RAHASTONHOITAJIEN KOULUTUS
30.9.	YHDISTYSPOLUN KOULUTUS
11.10.	PUHEENJOHTAJIEN ILTA
12.10.– 30.11.	KOKO PERHEEN HÄMÄRÄHOMMAT
5.–7.11.	SYYSPÄIVÄT KOUVOLASSA
4.11.	CANVAN JATKOKOULUTUS
25.11.	YHDISTYSPOLUN KOULUTUS

