



SUOMEN LATU

# SUOMEN LADUN VUOSIKERTOMUS 2025

# SISÄLLYSLUETTELO

## 3 PUHEENJOHTAJALTA

## 6 ULKOILE

Ulkoilun ohjaaminen  
Ohjaajien koulutus  
Yhdistysten tukeminen ja ohjaajayhteistyö  
Retkeily ja lajitoiminta  
Lasten ja perheiden ulkoilu  
Varhaiskasvatus ja lasten ulkoilun edistäminen

## 12 OSALLISTU

Jäsenet ja jäsenpalvelu  
Yhdistyspalvelut  
Aluetoiminta ja verkostot  
Järjestötoiminta

## 16 VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Kulttuurin muutos  
Vaikuttaminen ja edunvalvonta  
Varainhankinta ja kumppanuudet  
Tapahtumat ja kampanjat

## 21 HANKKEET

Liikkuva perhe  
Hyvinvointia ulkoilusta  
Kävely 2.0  
Kaikille avoin ulkoilu  
Luontoon-palvelu  
Maastopyöräilyn olosuhdehanke  
Mäenlaskupaikkahanke

## 24 VASTUULLISUUS

Hyvä hallinto  
Henkilöstö  
Tietotekniikka  
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus  
Ympäristö- ja ilmastoasiat  
Turvallinen toimintaympäristö

## 26 TALOUS JA HALLINTO

Varsinainen toiminta  
Kiilopää  
Sijoitus- ja rahoitustoiminta  
Avustukset  
Tase  
Omistukset

## 29 SUOMEN LATU KIILOPÄÄ PALOHEINÄ AKUMAJA

## 30 LIITTEET

Suomen Ladun henkilökunta  
Toimikunnat ja työryhmät  
Suomen Ladun edustukset osakeyhtiöissä ja yhteisöissä  
Myönnetyt huomionosoitukset  
Jäsenyhdistykset ja jäsenmäärät  
Talouden liitteet



# PUHEENJOHTAJALTA

Vuonna 2025 jatkoimme määrätietoisesti järjestön perustehtävien toteuttamista: jäsenyhdistysten elinvoimaisuuden vahvistamista ja ulkoilun edunvalvontaa. Kiilopäällä vuosi onnistui erinomaisesti sekä toiminnan että talouden näkökulmasta. Perustehtävien rinnalla aloitimme uutta kehittämistyötä ja toteutimme uudistuksia niin aatteellisessa toiminnassa kuin Kiilopäällä.

Järjestön tuki jäsenyhdistyksille jatkui vahvana. Koulutimme ohjaajia, uudistimme materiaaleja, tapasimme yhdistyksiä, tuimme aluetoimintaa ja ylläpidimme jäsenrekisteriä. Viime vuosien maltillinen jäsenmäärän lasku korostaa tarvetta vahvistaa jäsenkasvua ja tukea yhdistysten elinvoimaa myös jatkossa.

Vaikuttamistyö ja ulkoilun edunvalvonta olivat keskeisessä roolissa. Vaikuttamistyön painopisteeksi valittiin ulkoilukulttuurin muutos, joka korostaa ulkoilua osana kaikkien arkea. Nuku yö ulkona -kampanja nousi näkyvästi esiin ja tavoitti viestinnällisesti yli 100 000 suomalaista – kampanjan tunnettuus oli korkeammalla kuin koskaan. Paikallinen vaikuttaminen jatkui aktiivisena yhdistyksissä yhteistyössä kuntien kanssa.

Saimme myös tunnustusta pitkäjänteisestä kasvatusta ja opetusalan ammattilaisten kouluttamisesta, kun toimintamme palkittiin OAJ:n Vuoden koulutusvaikuttaja -tunnustuksella.

Hallitus käynnisti ohjelman, jonka tavoitteena oli uudistaa hallintoa ja organisaatiota. Työhön sisältyi muun muassa uuden toiminnanjohtajan rekrytointi sekä hallinnon, hallitustyöskentelyn, yhdistysten kuulemisen ja tietoturvan kehittäminen. Ohjelma eteni suunnitellusti ja muodostaa tärkeän pohjan uuden strategian valmistelulle.

Kiitän edeltäjäni Kirre Palmia hänen pitkästä ja merkittävästä puheenjohtajakaudestaan vuosina 2020–2025. Lämmin kiitos myös kaikille vapaaehtoisille, jäsenyhdistyksille ja henkilöstölle vuoden 2025 työstä. Uutena puheenjohtajana katson luottavaisesti tulevaan. Tehdään yhdessä työtä sen eteen, että jokainen löytäisi oman tapansa ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Anna-Liisa Louko  
Suomen Ladun puheenjohtaja 2026–2028



# SUOMEN LADUN VUOSI 2025

Suomen Ladun asema valtakunnallisena ulkoilun ja liikunnan asiantuntijana on vahva. Tehtävämme on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuodenaikoina. Haluamme, että kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.



## OSALLISTU

**214 000**

tuntia vapaaehtoistyötä

**4,36 / 5**

yhdistystapaamisten palaute

**60 000**

osallistujaa yhdistysten tapahtumissa



## ULKOILE

**153 700**

osallistujaa jäsenyhdistysten ulkoilutoiminnassa

**1 484**

ohjaajaa jäsenyhdistyksissä

Suomen Latu

**Vuoden koulutusvaikuttaja**



## VAIKUTA

**4,2 / 5**

Latu&Polku-lehden lukijatytyväisyys

**300**

Suomen Ladun jäsentä valittiin kaupungin- ja kunnanvaltuustoihin

**100 000**

nukkui yönsä ulkona

# ULKOILE



# ULKOILUN OHJAAMINEN

## OHJAAJIEN KOULUTUS

Ohjaajamäärän lisääminen oli strateginen päätavoitteemme, sillä yhdistysten elinehtona on, että niissä on ohjattua ulkoilutoimintaa ja sen toteuttamiseen riittävästi aktiivisia ohjaajia. Tavoitteen saavuttamiseksi ensisijainen toimenpide oli uusien ohjaajien kouluttaminen. Samalla on tärkeää, että mahdollisimman moni ohjaaja jatkaa toiminnassa.

Viestimme ohjaajuudesta ja sen merkityksestä niin yhdistyksille kuin suurelle yleisölle sekä toteutimme erilaisia toimenpiteitä jäsenyhdistysten, ohjaajien ja mahdollisten uusien ohjaajien suuntaan.

Koulutimme jäsenyhdistyksiin 271 uutta ohjaajaa, mikä jäi alle tavoitteen (440 uutta koulutettua ohjaajaa). Kun huomioidaan myös varhaiskasvatukseen suunnatut koulutukset, koulutimme yhteensä 711 uutta ohjaajaa.

Järjestimme lisäksi 10 muuta ohjaajuutta ja kouluttajuutta tukevaa kurssia tai tapaamista, joihin osallistui 275 henkilöä. Jäsenyhdistyksille ja alueille tarjottiin mahdollisuutta tilata ohjaajakursseja alueille, mutta näitä kursseja ei toteutunut.



# 170

UUTTA OHJAAJAA  
YHDISTYKSIIN

# 1 484

OHJAAJAA  
JÄSENYHDISTYKSISSÄ

# 60

OHJAAJIEN MÄÄRÄN  
KASVU VERRATTUNA  
EDELLEISEEN  
VUOTEEN

## YHDISTYSTEN TUKEMINEN JA OHJAAJAYHTEISTYÖ

Vahvistimme yhdistysten osaamista ohjaajatoiminnassa tarjoamalla valmiita toimintamalleja ohjaajien rekrytointiin, kohtaamiseen ja tukemiseen. Osallistuimme aluekokouksiin ohjaajuusteemalla, ja yhdistyksillä oli mahdollisuus hakea ohjaajatoiminnan kehittäjäyhdistykseksi. Tähän mahdollisuuteen tarttui neljä jäsenyhdistystä.

Kannustimme yhdistyksiä nimeämään ohjaajatoiminnan yhteyshenkilöitä, joiden tehtävänä on toimia linkkeinä yhdistyksen, nykyisten ja tulevien ohjaajien sekä Suomen Ladun toimiston välillä. Vuoden loppuun mennessä oli nimetty 65 yhteyshenkilöä 38 yhdistyksestä.

Yhteyshenkilöille järjestettiin kolme tapaamista, joissa perehdyttiin tehtävään, tarkasteltiin omien yhdistysten ohjaajuuden tilannetta ja pohdittiin seuraavia askelia kehittämistyössä. Ohjaajuuden toimikunta työsti toimintamalleja ja materiaaleja yhdistysten kehittämistyön tueksi.

Jäsenyhdistysten aktiivisia ohjaajia tuettiin muun muassa viestimällä uutiskirjeissä ajankohtaisista asioista ja hyvistä käytännöistä sekä järjestämällä ohjattun ulkoilun turvallisuuteen liittyviä webinaareja.

Järjestimme kaikille yhteisen ohjaaja- ja kouluttajataapaamisen 15.-16.11. Kouvolassa. Tapaamisen teemana oli verkostoitumisen lisäksi osallistujien motivointi ja tieto oman ja luonnon hyvinvoinnin yhteydestä. Lisäksi ohjelmaa oli erikseen retkeilyyn, polkujuoksun, maastopyöräilyyn sekä lasten ja perheiden ulkoilun ohjaajille.

Melontaohjaajille ja yhdistysten melonta-aktiiveille järjestimme melontatekniikkaleirin 1.-3.8. Kuopiossa. Metsämieli-vertaisvetäjillä oli oma tapaaminen 10.5. Helsingissä.



ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA

# 38

**JÄSENYHDISTYKSESSÄ  
OHJAAJATOIMINNAN  
YHTEYSHENKILÖ**

# 4,6 / 5

**OHJAAJAKURSSIEN  
OSALLISTUJAPALAUTTEIDEN  
KESKIVARVO**

# 40

**JÄSENYHDISTYSTÄ  
OSALLISTUI  
OHJAAJATAPAAMISIIN**

## RETKEILY JA LAJITOIMINTA

Järjestimme ohjaajakoulutuksia retkeilyssä, melonnassa ja Metsämieli-toiminnassa. Lisäksi konseptoimme uuden Luontovoimailun ohjaajakurssin, joita toteutettiin neljä.

Retkeilyssä painopisteenä oli kehittää erityisesti aloitteleville ohjaajille suunnattu Päiväretken ohjaajakurssi, joka toteutettiin seitsemällä alueella. Päivitimme myös Rakastu retkeilyyn -ohjaajakoulutuksen sisällöt ja materiaalit.

Tuimme yhdistysten retkeilytoimintaa osana valtakunnallisia kampanjoita ja järjestimme kaksi kaikille avointa retkeilyaiheista someliveä osana Retkellepäivien viestintää.



<b>AIKUISTEN ULKOILUN OHJAAJAKURSSIT</b>	kpl	osallistujamäärä
Päiväretken ohjaajakurssi	7	71
Luontovoimailun ohjaajakurssi	4	47
Hyvinvointia ulkoilusta -vertaisohjaajakurssi	4	39
Soveltavan ulkoilun kurssi	2	24
Rakastu talviretkeilyyn -ohjaajakurssi	2	16
Melontaohjaajakurssi	2	14
Metsämieli-vertaisvetäjäkoulutus	1	10
Opaskurssin kesäosa	1	8
Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssi	1	8
<b>Yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>237</b>

<b>MUUT KURSSIT JA TÄYDENNYSKOULUTUKSET</b>	kpl	osallistujamäärä
Talviuinnin verkkokurssi	2	73
Ohjaaja- ja kouluttajatapaaminen	1	60
Melontatekniikkaleiri	1	30
Hyvinvointia ulkoilusta -vertaisohjaajien tapaaminen	1	27
Metsämieli-vertaisvetäjien tapaaminen	1	26
Soveltavan ulkoilun kouluttajakoulutus	1	5
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>213</b>

## LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

Koulutimme jäsenyhdistyksiin uusia lasten ja perheiden ulkoilun ohjaajia. Ylläpidimme ja kehitimme lasten ja perheiden ulkoilun toimintamuotoja: Metsämörriä, Muumien ulkoilukouluja sekä Tunteet hukassa -metsäseikkailua. Järjestimme lasten ja perheiden ulkoilun ohjaaja- ja kouluttajatapaamisen sekä täydennyskoulutusta metsämörrikouluttajille.

Tarjosimme lasten ja perheiden toimintaa tukevaa materiaalia verkkokaupan kautta. Viestimme jäsenyhdistyksille, muille toimijoille sekä suurelle yleisölle lasten ja perheiden ulkoilusta ylläpitämällä lastentoiminnan sosiaalisen median tilejä. Markkinoimme Liikkuva perhe -toimintaa jäsenyhdistyksille webinaareissa sekä syyspäivillä Jyväskylässä.

Muumien 80-vuotisjuhlavuosi näkyi koko vuoden ajan Latu&Polku-lehdessä sekä Kansallisena hiihtopäivänä ja Retkelle!-tapahtumissa. Näihin tuotimme Muumien ulkoilukoulun sisältöjä jäsenyhdistysten käyttöön. Toteutimme yhdessä Ulko-opet ry:n kanssa kaksi Muumien ulkoilukoulujen täydennyskoulutuswebinaaria ja lähetimme kolme Muumien ulkoilukouluaiheista uutiskirjettä aiheesta kiinnostuneille toimijoille.

Tarjosimme täydennyskoulutusta Tunteet hukassa -toimintaan perhenäkökulman kehittämiseksi. Toteutimme Koko perheen hämärähommat -kampanjan, johon osallistui tapahtuman järjestäjänä 55 jäsenyhdistystä. Lisäksi 18 jäsenyhdistystä osallistui kampanjaan viestinnällisesti.



© Moomin Characters™

LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILUN OHJAAJAKURSSIT	kpl	osallistujamäärä
Luonto toimintaympäristönä	5	176
Metsämörriohjaajan peruskurssi	9	147
Tunteet hukassa -ohjaajakurssi	6	60
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	3	20
Tunteet hukassa -metsäseikkailu perheille	1	19
Metsämörri ystävineen -teemakurssi	1	18
Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssi	2	18
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	1	16
<b>Yhteensä</b>	<b>28</b>	<b>474</b>

## VARHAISKASVATUS JA LASTEN ULKOILUN EDISTÄMINEN

Suomen Ladulla on pitkät perinteet lasten ulkoilun edistämässä metsämörritoiminnasta alkaen. Varhaislapsuudessa omaksuttu myönteinen asenne luonnossa liikkumista ja ulkoilua kohtaan luo pohjan luontoyhteyden ja liikkuvan elämäntavan kehittymiselle. Perheiden ohella varhaiskasvatuksella on merkittävä rooli lasten ulkoilun edistäjänä, sillä se tavoittaa lähes koko ikäryhmän.

Lapsille suunnatut toimintamuotomme tunnetaan ja niitä arvostetaan valtakunnallisesti varhaiskasvatuksessa. Opetusalan ammattijärjestö OAJ palkitsi Suomen Ladun Vuoden koulutusvaikuttaja 2025 -tunnuksella. Tunnustuksen perusteissa korostui pitkäjänteinen työmme lasten ja perheiden ulkoilun, liikkumisen sekä luontoyhteyden edistäjänä.

Toteutimme varhaiskasvatukseen toimintamuotojemme mukaisia koulutuksia painottaen verkko- ja webinaarimuotoisia toteutuksia. Tarjosimme erityisesti sosiaalisen median kautta ideoita ja materiaaleja varhaiskasvatuksen ulkoilun tueksi. Edistimme ulkoilun arvostusta myös tilauskoulutuksissa, luennoilla, valtakunnallisissa seminaareissa ja tapahtumissa. Näissä kohtaamisissa tavoitimme yli 1 000 aiheesta kiinnostunutta henkilöä. Asiantuntijuutemme näkyi vahvasti myös viestinnässä ja julkaistuissa materiaaleissa.

Tuotimme esiopetuksen sisältöä osaksi Luonto toimintaympäristönä -kursseja. Myönsimme 91 Meillä on Metsämörri -laatutunnusta. Markkinoimme kurssseja ja viestimme varhaiskasvatuksen ammattilaisille sekä suurelle yleisölle lasten ja perheiden ulkoilusta.

Olimme myös helposti tavoitettavissa lasten ulkoilua varhaiskasvatuksessa edistäville jäsenyhdistyksille (Metsämörriohjaajat ry, Ulko-opet ry, Luonnossa kotonaan ry) ja teimme heidän kanssaan tiivistä viestinnällistä ja koulutuksellista yhteistyötä. Kouluttajaverkosto oli tärkeässä roolissa kurssien toteutuksessa.



# OSALLISTU



# JÄSENET JA JÄSENPALVELU

Jäsenmäärän kasvattaminen on yksi strategiamme päätavoitteista ja elintärkeää toimintamme jatkuvuudelle. Tavoitteena on, että 100 000 ulkoilijaa löytäisi järjestöstämme itselleen sopivan yhteisön ja pääsisi mukaan toimintaan. Jäsenmäärä on kuitenkin laskenut jo useamman vuoden ajan, vaikka olemme panostaneet myös jäsenpitoon. Jäsenistö ikääntyy ja yleinen yhteiskunnallinen ilmapiiri, talouden taantuma ja epävarmuus ovat merkittävimpiä eron syitä.

Jäsenyyden markkinointi perustui kolmeen selkeästi tuotteistettuun lähestymistapaan: ulkoilun tukijalle, aktiivisesti ulkoilevalle ja jäsenetuja hyödyntävälle. Jäsenyyttä tuotiin näkyvästi esiin verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa. Lokakuun alussa siirryimme tulevan vuoden jäsenyyden laskutukseen ja markkinoimme niin sanotulla 3+12 kk -mallilla. Jouluna toteutimme markkinointikampanjan ulkopuolisen viestintäyhteyden kanssa.

Jäsenyhdistystemme jäsenrekisterit ylläpidettiin Yhdistyspolussa. Hoidimme jäsenyhdistysten jäsenmaksulaskutusta ja koulutimme yhdistyksiä Yhdistyspolun käytössä. Toteutimme jäsenmaksulaskutuksen sekä kaksi muistutuslaskua ja tilitimme yhdistysten jäsenmaksuosuudet viidesti vuoden aikana. Ylläpidimme jäsenrekisteriä tietoturvallisesti ja vastasimme tietojen oikeellisuudesta.

Jäsenpalvelujen kehittämisessä keskityimme itseasiain käytön lisäämiseen Jäsenpolussa sekä sähköisen laskutuksen osuuden kasvattamiseen. Markkinoimme e-laskumahdollisuutta sähköpostikampanjoiden ja Latu&Polku-lehden kautta. Jäsenmaksulaskuista lähes 10 % toimitettiin jo e-laskuina.



## 8 600

YHTEYDENOTTOA  
JÄSENPALVELUUN

## JÄSENPOLKU

JÄSENTEN  
ITSEASIOINTIPALVELU

## 10 %

JÄSENAKSI-  
LASKUISTA  
E-LASKUJA

## YHDISTYSPALVELUT

Tarjosimme aktiivisille jäsenyhdistyksille monipuolista tukea viestinnässä ja tapahtumien järjestämisessä. Jatkoimme personoitujen jäsenesitteiden tuotantoa, jäsenhankinnan materiaalien ja pakettien tuottamista, hallinnollista tukea sekä koulutuksia, erityisesti Yhdistyspolun käyttöön.

Viestimme jäsenyhdistyksille ajankohtaisista asioista ja tuimme niiden omaa viestintää esimerkiksi valmiiden viestintäpohjien avulla. Tärkeimmät viestintäkanavamme olivat verkkosivut, uutiskirje ja Facebookin yhdistysaktiivit-ryhmä.

Tapasimme etänä 51 jäsenyhdistystä ja tuimme niiden toimintaa tarpeiden mukaan. Vuoden aikana Suomen Latuun liittyi kaksi uutta jäsenyhdistystä: Adventure Time ry sekä Syvänmaa ry. Neljä yhdistystä erosi: Kajak ry, Konneveden Luontoretkeilijät ry, North Sport ry ja Tervolan Ulkoilijat ry.

Kannustimme jäsenyhdistyksiä osallistumaan ohjaajakursseille ja hallinnon koulutuksiin. Järjestimme vuoden aikana puheenjohtajien, sihteerien sekä hallituksen jäsenten koulutusillat. Kannustimme yhdistysaktiiveja osallistumaan lisäksi Opintokeskus Siviksen tarjoamiin yhdistystoiminnan koulutuksiin.



## ALUETOIMINTA JA VERKOSTOT

Jäsenyhdistykset on jaettu kahdeksaan latualueeseen sekä valtakunnallisten jäsenyhdistysten verkostoon. Toimisto tuki yhdistyksiä aluetoiminnan kautta järjestäen alueellisia koulutuksia ohjaajuudesta, jäsenhankinnasta ja tapahtumien järjestämisestä. Lisäksi toteutimme alueellisesti kohdennettua viestintää.

Aktiivisesti toimivilla alueilla oli vapaaehtoisten vetämää verkostomaista yhteistyötä esimerkiksi yhteisten tapahtumien, retkien ja koulutusten muodossa. Alueen itse järjestämää toimintaa tuettiin aluerahalla. Myös ohjaajakoulutuksia järjestettiin alueellisesti.

# 51

## JÄSENYHDISTYSTÄ TAVATTIIN ETÄNÄ

# 8 + 1

## LATUALUEET JA VALTAKUNNALLISTEN JÄSENYHDISTYSTEN VERKOSTO

Järjestimme alueyhdyshenkilöiden koulutuksen tammikuussa etäyhteyksin ja kutsuimme aktiivisesti toimivien alueiden edustajia Aluepäiville elokuussa. Jokaisella alueella järjestettiin syksyllä aluekokous, osin etäkokouksina.

Hyödynsimme Opintokeskus Siviksen koulutustunteja alueellisten koulutusten rahoittamiseen. Aluetoiminta tuki strategian toteutumista, erityisesti ohjaajuuteen, tapahtumiin ja jäsenhankintaan liittyvissä teemoissa.

# JÄRJESTÖTOIMINTA

Järjestön kokouksissa käsiteltiin yhdistyslain mukaiset asiat. Vahvistimme jäsenyhdistysten osallisuutta avoimella kokousasiakirjojen valmistelulla. Toteutimme järjestön kokoukset keväällä etäkokouksena ja syksyllä hybridikokouksena, mikä mahdollisti laajemman osallistumisen. Syyskokous pidettiin Jyväskylässä, ja jokaisesta jäsenyhdistyksestä yhden osallistujan matkakulut korvattiin.

Syyskokouksessa valittiin järjestölle uusi puheenjohtaja Anna-Liisa Louko sekä kolme uutta hallituksen jäsentä kaudelle 2026–2028: Piritta Auerlehto, Vesa Koivunen ja Jari Leinonen.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 12 kertaa hybridi- ja etäkokouksina. Hallituksen työvaliokuntaan kuuluivat Kirre Palmi (puheenjohtaja), Jussi-Pekka Arkkola (1. varapuheenjohtaja), Heli Rajaniemi (2. varapuheenjohtaja) sekä Panu Könönen (va. toiminnanjohtaja). Työvaliokunta kokoontui pääosin etänä ja valmisteli hallituksen kokouksia.

Hallituskausi on kolmivuotinen. Tarjosimme uusille hallituksen jäsenille koulutusta ja perehdytimme heidät tehtäviinsä heti kauden alussa. Hallituksen jäsenet toimivat luottamustehtävissä ilman palkkiota, mutta matkakulut korvataan.

## MYÖNNETTYJÄ HUOMIONOSOITUKSIA

### PERHEIDEN ULKOILUN EDISTÄJÄ:

Ikaalisten Kuntoilijat ja Kuhankuonon Latu ja Polku

**VIIDEN JÄSENYHDISTYS:** Rauman Latu

**VIIDEN LIIKUTTAJA:** Power Cup (Suomen Lentopalloliitto)

### OKM:N LIKUNNAN JA URHEILUN ANSIOMITALIT

Ansiomitali kullatuin ristein: Jouko Mononen ja Marjo Tahvanainen

Ansiomitali: Maarit Kylmäluoma ja Jorma Häkkinen

## VAPAAEHTOISTOIMINTA JA TOIMIKUNNAT

Vapaaehtoistoiminta on keskeinen osa Suomen Ladun toimintaa, ja vapaaehtoisia toimii valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti. Vapaaehtoisia tai luottamushenkilöitä toimi hallituksen lisäksi latualueilla ja jäsenyhdistyksissä. Panostimme vapaaehtoisten tukemiseen sekä työaika-resursseja että taloudellisia resursseja, kuten matkakulukorvauksia. Viestimme aktiivisesti vapaaehtoistyön merkityksestä ja sen yhteiskunnallisesta arvosta.

Hallituksen nimeämät, vapaaehtoisista koostuvat kolme toimikuntaa päättivät kolmivuotisen kau-

tensa. Toimikunnat kokoontuivat pääosin etäyhteyksin, yksi kokous toteutui kasvotusten. Valmistelimme uuden toimikuntahaun, ja hallitus nimesi uuden järjestötoimikunnan kaudelle 2026–2028. Haku avattiin syksyllä, ja toimikunta nimettiin joulukuussa.

Jatkoimme sääntömuutosprojektia, jonka tavoitteena oli selkeyttää sääntöjä, korjata tulkinnanvaraisuuksia, huomioida uuden yhdistyslain muutokset sekä päivittää säännöt jäsenistöltä saadun palautteen perusteella vastaamaan nykypäivän yhdistystoiminnan ja yhteiskunnan vaatimuksia.

# VAIKUTA



# VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Viestintä on Suomen Ladussa välttämätön tukitoiminto, jonka tehtävänä on tukea strategiaamme ja perustoimintaamme sekä kehittää brändiämme. Ylläpidimme lukuisia eri verkkosivuja sekä sosiaalisen median tilejä. Viestintä vastasi myös tiedotteiden lähettämisestä ja mediayhteistyöstä. Viestinnässä seurataan Suomen Ladun näkyvyyttä paikallisessa ja valtakunnallisessa mediassa. Parhaiten mediassa näkyivät Kansallinen hiihtopäivä ja Nuku yö ulkona -kampanja.

Julkaisimme ulkoilun suurinta ja luetuinta printtilehteä neljä kertaa vuodessa. Latu&Polku-lehti oli jäsenyhdistysten jäsenille toiseksi tärkein syy olla jäsen.

Jäsenille viestittiin myös 11 kertaa lähetetyn sähköisen jäsentiedotteen kautta.



## KULTTUURIN MUUTOS

Lanseerasimme syksyllä vaikuttamistyömme painopisteeksi kulttuurin muutoksen. Tarkoitamme kulttuurin muutoksella sitä, että ulkoilun ja ulkoliikunnan tulisi olla osa kaikkien arkea. Arkiulkoilu on tärkeässä osassa väestön toimintakyvyn kasvattamisessa. Kulttuurin muutos vaatii meiltä kaikilta halua muuttua ja muuttaa tapojamme. Lisäksi se vaatii yhteiskunnallisia päätöksiä, jotka tekevät ulkoilusta helppoa ja houkuttelevaa.

Julkaisimme kulttuurin muutoksesta vaikuttamisvideon sekä puhuimme kulttuurin muutoksen puolesta vaikuttamistapaamisissamme ja eri tilaisuuksissa pitämässämme puheenvuoroissa.

## MITTAAMME VIESTINNÄN ONNISTUMISTA USEILLA MITTAREILLA (suluissa tavoitteet)

- Maininnat Suomen Ladusta mediassa: 633 (444)
- Suomen Ladun pääsivuston kävijämäärät: 310 000 (290 000)
- Kattavuus Facebookissa 3 056 528 (967 000), Instagramissa 1 757 502 (268 000)
- Lukijoiden tyytyväisyys Latu&Polku-lehteen: 4,2 (4)

## VAIKUTTAMINEN JA EDUNVALVONTA

Kannustimme ja tuimme jäsenyhdistyksiä edunvalvonta- ja ulkoilun olosuhteiden vaikuttamistyössä. Toimintakyselyn mukaan 28 yhdistyksellä oli käynnissä tai valmistui jokin ulkoiluolosuhteita kehittävä hanke tai työ. Yhteistyötä kunnan kanssa teki 95 yhdistystä.

Vaikutimme kuntavaaleihin aiemmin laadittujen kuntavaalitavoitteiden pohjalta. Tavoitteiden lisäksi julkaisimme erityisesti jäsenyhdistyksille suunnatun taustapaperin, joka tarjosi tietoa ja tukea kuntavaalivaikuttamiseen. Kannustimme ja tuimme jäsenyhdistyksiämme järjestämään kuntavaaliteemaisia Kutsu päättäjä ulos -tilaisuuksia.

Rohkaisimme jäsenyhdistyksiämme hyödyntämään paikallisessa vaalivaikuttamisessa myös liikunta- ja urheilyyhteisön yhteisiä kunta- ja aluevaalitavoitteita sekä -kampanjamateriaaleja. Lisäksi ehdokkaita kannustettiin ilmoittautumaan liikuntaehdokkaaksi, jolloin sitoutui edistämään liikunta-asioita kunta- ja hyvinvointialuepäätäjänä.

Kuntavaaleissa oli ehdolla yli 800 Suomen Ladun tai jäsenyhdistyksemme jäsentä, joille lähetimme sähköpostikirjeen tukemaan ulkoilun edistämistä vaalikampanjoissa. Näistä jäsenistä lähes 300 valittiin kaupungin- ja kunnanvaltuustoihin.

## JÄSENYHDISTYSTEN YLLÄPITÄMÄT ULKOILUOLOSUHTEET



563 km  
ulkoilureittejä



328 km  
maastopyörä-  
reittejä



251 km  
latuja



104 km  
talvipolkuja/  
monikäyttö-  
reittejä



75  
kotaa tai  
laavua



34  
talviuinti-  
paikkaa



36  
latumajaa



32  
melonta-  
laituria/-vajaa

Kuvat: SFS4424 Ulkoilun ja liikunnan merkit -standardi

## JULKAISIMME LAUSUNTOJA

- Metsähallitukselle Etelä-Suomen luonnonvarasuunnitelmasta
- Ympäristöministeriölle uudesta alueidenkäyttölaista
- Valtiovarainministeriölle työsuuhdepolkupyörien verovapauden poistamisesta
- Ympäristöministeriölle sen asetuksista Metsähallituksen eräiden julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista vuosille 2026 ja 2027

## NIMESIMME VUODEN ULKOILUTEKOJA

- **Sallan Latu ja Polku** urakoi tuhannen talkootunnin avantosauan
- **Kokkolan Latu** teki talvellakin ylläpidettävän maastopyöräilyreitin
- Riutta MTB Bike Park – Riihimäen uusi vauhdikas liikuntapaikka toteutettiin yhteistyössä **Riihiladun** kanssa
- **Hankasalmen Latu ja Polku** teki Hankasalmen Häähniemäelle uuden esteettömän luontoreitin

Kävimme läpi eduskuntapuolueiden kuntavaali-ohjelmat ja julkaisimme sosiaalisessa mediassa lähetyksen, jossa arvioimme ohjelmia ulkoilun ja liikkeen lisäämisen näkökulmasta.

Ulkoilun olosuhteiden toimikunta jatkoi työtään kokoontuen neljä kertaa vuoden aikana. Toimikunnan kolmivuotinen toimikausi päättyi vuoden lopussa. Lisäksi viestimme jokaisenoikeuksista ja julkaisimme uudistetun jokaisenoikeuksista kertovan esitteen.

Suomen Ladun edustaja toimi Ulkoilufoorumin puheenjohtajana ja edisti näin ulkoilujärjestöjen yhteistä vaikuttamistyötä. Otimme kantaa ulkoiluun liittyviin poliittisiin ohjelmiin, strategioihin ja lainsäädäntöön. Tapasimme ulkoilun kannalta keskeisimpien ministeriöiden poliittista ja virkamiesjohtoa, kansanedustajia, eduskuntapuolueiden edustajia sekä muita ulkoilun edistämisen kannalta tärkeitä toimijoita.

Liikunta-, urheilu- ja nuorisoministeri Mika Poutala osallistui Nuku yö ulkona -kampanjamme metsähotelliin Porkkalanniemessä. Ilmoitimme avoimuusrekisteriin vaaditut vaikuttamiskontaktimme.

## VARAINHANKINTA JA KUMPPANUUDET

Ulkoilukalenteri on ollut jo yli kymmenen vuotta merkittävä varainhankinnan keino. Postitimme kalenterin vuoden viimeisen Latu&Polku-lehden mukana niille jäsenille, jotka eivät olleet kieltäneet suoramarkkinointia.

Kaupalliset kumppanuudet ja jäsenedut olivat jäsenkyselyiden mukaan arvostettuja jäsenyyden syitä. Kumppanuudet koostuivat pääyhteistyökumppaneista (Nokian Jalkineet, Olympia, Partioaitta, PEFC, Vauhti), ulkoilukumppanuuksista sekä ulkoiluvaatteiden verkkokaupasta. Etsimme kaupallisia kumppaneita päätapahtumiimme ja ylläpidimme houkuttelevia jäsenetuja sekä jäsenille suunnattua verkkokauppaa.



# TAPAHTUMAT JA KAMPANJAT

Kampanjat ovat yksi strategisista päätavoitteistamme. Vuoden aikana selkeytimme kampanjakokonaisuutta ja loimme kolmitasoisen toimintamallin, jonka avulla pystymme toteuttamaan laadukkaita kampanjoita pienentyneillä resursseilla. Pyrimme tehostamaan viestintää, aktivoimme jäsenyhdistyksiä osallistumaan ja lisäsimme ulkoilua sekä järjestön tunnettuutta.

Valtakunnallisten kampanjoiden lisäksi osallistuimme vuoden aikana useisiin paikallisiin tapahtumiin, kuten Helsingin Erämessuille messukeskuksessa, Partioaitan Ulkona.Perillä. -tapahtumaan Kansalaistorilla sekä Nuts Helsinki -polkujuoksukilpailuun.

## TALVIUINNIN SM-KISAT

Talviuinnin SM-kisat toteutettiin 31.1.–2.2. Pajulahdessa yhdessä Kolmen kampuksen urheiluopiston kanssa. Kisoihin osallistui yli 900 uimaria. Talviuinnin SM-kisojen seuraavaksi järjestäjäksi vuodelle 2027 (optio 2028) valittiin Eerikkilän Urheiluopisto.

## KANSALLINEN HIIHTOPÄIVÄ

Kansallinen Hiihtopäivä järjestettiin 22.2. yhdessä Hiihtoliiton, Eläkeliiton, TUL ry:n sekä Liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Osana viestinnällistä kampanjaa järjestettiin yhteensä lähes 100 hiihtoaiheista

tapahtumaa, joista 66 oli Suomen Ladun jäsenyhdistysten järjestämiä. Kampanjan päätapahtuma järjestettiin Helsingin Paloheinässä ja osana tapahtumaa toteutettiin myös eduskuntapuolueille suunnattu leikkimielinen hiihtokilpailu. Kansallinen Hiihtopäivä innosti ladulle taloustutkimuksen mukaan 205 200 ulkoilijaa ja sen tietoisuus oli 35 %.

## RETKELLE-PÄIVÄT

Retkelle-päivät toteutettiin 7.–8.6. ja teemana oli retkiruokailu. Osana retkelle-päivien ennakkomarkkinointia järjestettiin kaksi Instagram liveä retkiruokateemaan liittyen. Retkelle-päivänä jäsenyhdistyksiä tuettiin muumiaiheisella materiaalilla. Retkelle-päiviin osallistui 47 jäsenyhdistystä.

## NUKU YÖ ULKONA

Nuku yö ulkona -kampanja järjestettiin 30.8. ja 42 jäsenyhdistystä osallistui kampanjaan järjestämällä oman Nuku yö ulkona -teemaisen tapahtuman. Kampanjaan osallistui lähes 100 000 suomalaista. Osallistujamäärä laski hieman epävakaasta säästä johtuen. Kampanjan tunnettuus sen sijaan nousi 67 prosenttiin. Kampanjan päätapahtuma, Metsähottelli Porkkalanniemi järjestettiin Kirkkonummella ja tapahtumassa majoittui lähes 400 ulkoilijaa.

## KOKO PERHEEN HÄMÄRÄHOMMAT

Koko perheen hämärähommat -kampanja järjestettiin 1.–30.11. ja kampanjaan osallistui 55 jäsenyhdistystä. Yhdistysten määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna. Osallistuneita yhdistyksiä tuettiin hämäräeläinten polkutauluilla ja yhdistyksille luotiin vinkkejä omatoimisten heijastinpolkujen järjestämiseen. Koko perheen hämärähommat -kampanjalle tuotettiin uusia vinkki-videoita käytettäväksi sosiaalisessa mediassa.



# HANKKEET

A photograph of two hikers sitting on a large, flat rock by the edge of a calm lake. The hiker on the left is a woman with short brown hair, wearing glasses, a brown jacket, and a white scarf. The hiker on the right is a man wearing a blue jacket, a dark cap, glasses, and a large grey backpack. They are both looking towards the right, away from the camera. The background is a dense forest of tall, thin trees, and the lake's surface reflects the surrounding greenery. A large, gnarled pine branch hangs over the water from the right side of the frame.

**Olemme toteuttaneet erillisrahoitteisia hankkeita vuosien ajan, ja hankkeiden merkitys on kasvanut edelleen. Hankkeilla olemme pystyneet tukemaan ja kehittämään perustoimintaa sekä luomaan uutta. Haastavassa taloustilanteessa hankkeiden merkitys rahoituskanavana on noussut entistä tärkeämpään rooliin. Kaikki hankkeemme edistävät strategian päätavoitteita ja ulkoilua, lisäksi ne tuovat näkyvyyttä ja vaikuttavuutta toiminnallemme.**

## LIKKUVA PERHE

Liikkuva perhe -toiminta on osa valtakunnallista Liikkuvat-kokonaisuutta. Toiminta vahvistaa perheiden liikunnallista elämäntapaa ja perheliikunnan toimintakulttuuria eri toimintaympäristöissä. Tavoitteena on lisätä perheiden liikkumista sekä omatoimisesti että ohjatusti.

Tavoitteenamme oli edistää perheiden liikkumista vaikuttamalla yhteiskunnallisiin rakenteisiin, toimimalla verkostoissa ja kehittämällä monialaista yhteistyötä. Yhteisenä päämääränä oli kasvattaa liikkumisen määrää kaikissa ikäryhmissä osana Suomi liikkeelle -ohjelmaa. Yhtenä ohjelman toimenpiteenä valmistui yhteistyössä STM:n kanssa perheiden liikkumiseen kannustava esite kaikkiin Suomen neuvoloihin.

Liikkuva perhe osallistui Luonnon virkistyskäytön strategia 2030:n toimenpiteiden toteuttamiseen sekä valtakunnalliseen liikuntaneuvonnan strategia-työhön. Suomi liikkeelle -ohjelman liikuntaneuvonnan kehittämisavustusten avulla 56 kuntaa kehitti perheille suunnattuja toimenpiteitä.

Jatkoimme Liikkuvat-kokonaisuuden yhteistyötä aktiivisen kulkemisen edistämiseksi. Järjestimme

syyskuussa viidettä kertaa Arkiseikkailu-kampanjan, joka tavoitti noin 100 000 perhettä. Tiivistimme yhteistyötä perheiden ja vanhempien huomioimiseksi perusopetuksen liikuntaneuvonnan prosesseissa.

Teimme säännöllistä verkostoyhteistyötä Suomi liikkeelle -ohjelman, OKM:n, Olympiakomitean, Aluehallintovirastojen, liikunnan aluejärjestöjen sekä muiden tahojen kanssa. Liikkuva perhe osallistui myös Suomen Ladun vaikuttamistyöhön.

Toteutimme kuntakohtaisia Liikkuva perhe -sparauksia, -työpajoja ja puheenvuoroja sekä olimme mukana järjestämässä seminaareja. Ylläpidimme Liikkuva perhe -portaalia ja kannustimme eri toimijoita liittymään mukaan toimintaan. Kehitimme ja tuotimme uutta materiaalia sekä jalkautimme aiemmin tuotettuja aineistoja kentälle. Lisäksi toteutimme Perheliikuntabarometrin.

Koordinoimme Perheliikunnan teemaryhmää ja järjestimme Perheliikunnan teemaviikon marraskuussa. Keräsimme ja jaoimme myös perheliikunnan toimintamalleja ja kuntien hyviä käytäntöjä.



## HYVINVOINTIA ULKOILUSTA

Jatkoimme Hyvinvointia ulkoilusta +65 -vertaisohjaajakurssien toteuttamista Suomen Ladun jäsenyhdistyksille. Järjestimme koulutetuille vertaisohjaajille tapaamisia toiminnan tukemiseksi sekä koulutimme uusia kouluttajia turvaamaan kurssitoiminnan jatkuvuus. Hankkeen aikana tuotetut materiaalit jäivät verkkosivuillemme kaikkien toimijoiden hyödynnettäväksi.

## KÄVELY 2.0

Yli 65-vuotiaiden ulkoilun tukeminen ja alueellisen yhteistyön kehittäminen jatkui osana Kävely 2.0 -hanketta. Hyvinvointia ulkoilusta -koulutukset avautuivat myös muille toimijoille. Järjestimme ensimmäisen kävelyteemaisen webinaarin ja käynnistimme tulevien kuukausittaisten kävelyteemojen suunnittelun yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa. Vertaisohjaajien etätapaamiset jatkuivat.

## KAIKILLE AVOIN ULKOILU

Kaikille avoin ulkoilu -hanke kehitti yhdenvertaista ulkoilua perheille lisäämällä toiminnan toteuttajien osaamista tapahtumien järjestämisessä. Kaksivuotinen hanke toteutettiin yhteistyössä Suomen paralympiakomitean kanssa ja se päättyi huhtikuussa. Hankkeessa tuotettua Soveltavan ulkoilun kurssia toteutettiin kahdesti alkuvuonna. Lisäksi järjestettiin kouluttajakoulutus. Soveltavan ulkoilun viestintä ja jäsenyhdistysten tuki oli aktiivista.

## LUONTOON-PALVELU

Koordinoimme toista vuotta sopimusperusteisesti ulkoilujärjestöjen sisällöntuotantoa joulukuussa 2024 julkaistuun Metsähallituksen Luontoon-palveluun. Koulutimme ja tuimme vapaaehtoisia tuottamaan sisältöä, mikä edisti palvelun kattavuutta. Lisäksi toimme ulkoilujärjestöjen osaamista ja näkemyksiä palvelun kehittämiseen.

Osallistuimme yhdessä muiden ulkoilujärjestöjen kanssa eri lajien sisällöntuotannon ohjeistusten laatimiseen. Yhdistimme, kannustimme ja koulutimme eri toimijoita – kuten kuntien, yhdistysten, hankkeiden ja matkailualan edustajia, jotta sisällöntuotanto olisi mahdollisimman tehokasta.

Toimme esiin sisällöntuotannon merkitystä Luontoon-palvelussa ja opastimme eri tahoja hyödyntämään palveluun koottuja tietoja. Tavoitteenamme oli lisätä palveluun laadukasta tietoa eri ulkoilulajien kohteista eri puolilta Suomea. Sisällöntuotannon koordinointia koskeva sopimus Metsähallituksen kanssa päättyi vuoden lopussa.



ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA

## MAASTOPYÖRÄILYN OLOSUHDEHANKE

Vertailimme kansainvälisiä vaatavuusluokitusjärjestelmiä ja valitsimme käyttöön useissa Euroopan maissa käytetyn ITRS (International Trail Rating System) maastopyöräreittien vaatavuusluokitusmallin. Piloitimme luokitusmallia kesän aikana useilla reiteillä eri puolella Suomea. Aloitimme reittien luokittelijoiden koulutuspolun rakentamisen ja maastopyöräreittien hyvien käytänteiden oppaan koostamisen. Hanke työ jatkuu vielä. Tavoitteena on luoda yhtenäinen maastopyöräilyreittien vaatavuusluokitus, mikä helpottaa maastopyöräilyn aloittamista, parantaa turvallisuutta ja selkeyttää reittien käyttöä sekä käyttäjien, rakentajien, ylläpitäjien, huoltajien että turvallisuuden valvojen näkökulmasta.

## MÄENLASKUPAIKKAHANKE

Lähetimme mäenlaskupaikkoja ja niiden turvallisuutta käsittelevän kyselyn kaikkiin Suomen kuntiin, joista yli 80 vastasi. Kyselyllä kartoitimme olemassa olevaa tietoa mäenlaskupaikkojen turvallisuudesta ja viestimme hankkeesta. Hyödynsimme kyselyn vastauksia ja kokosimme ohjeistuksia mäenlaskupaikan ylläpitäjälle. Ohjeistuksia tarkennetaan hankkeen aikana. Valitsimme hankkeelle pilottikohteiksi Jyväskylän, Kangasalan, Kiilopään, Pöytyän ja Kemien.

# VASTUULLISUUS

Suomen Ladun vastuullisuusohjelma ja kestävän kehityksen suunnitelma koostuu hyvästä hallinnosta, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta, ympäristö- ja ilmastoasioista sekä turvallisesta toimintaympäristöstä. Vastuullisuus on jatkuvia tekoja ja oman toiminnan arviointia, mitä teemme kaikessa toiminnassamme niin järjestötasolla kuin jäsenyhdistyksissämme.



## HYVÄ HALLINTO

Hyvä hallinto järjestössämme viittaa niihin periaatteisiin ja käytäntöihin, jotka varmistavat organisaatiomme tehokkaan, eettisen ja vastuullisen johtamisen. Taustalla ohjaavina asiakirjoina on yhdessä jäsenyhdistysten kanssa hyväksytty strategia sekä vuoden aikana päivitetty talous- ja hallintosääntö. Toiminnassa ja sen suunnittelussa ja raportoinnissa pyrimme avoimuuteen ja läpinäkyvyyteen, tehokkuutta ja vaikuttavuutta unohtamatta. Hyvän hallinnon periaatteet ohjaavat myös talous-, henkilöstö- ja palkkahallintoa, järjestön yleishallintoa sekä IT-asioita.

## HENKILÖSTÖ

Vuoden aikana kehitimme henkilöstöjohtamisen rakenteita ja käytäntöjä. Laadimme mm. hyvinvointisuunnitelman ja päivitimme työsuojelun toimintaohjelman sekä työsuhteen yleisiä ehdot. Lisäksi valmisteltiin palkitsemisjärjestelmää ja edistettiin työympäristön suunnittelua. Toimintaa johdonmukaistettiin kehittämällä yhteisiä käytäntöjä ja toimintatapoja, päivittämällä tietokantoja, keskeisiä ohjeita ja materiaaleja sekä vahvistamalla yhteistoimintaa. Työterveyshuollon kanssa toteutettiin myös työpaikkaselvitys tukemaan työhyvinvointia ja työympäristön kehittämistä. Henkilöstömäärä oli noin 38 henkilötyövuotta, mikä on neljä vuotta vähemmän kuin edellisenä vuonna.

## TIETOTEKNIikka (IT)

Vuoden aikana neuvottelimme jäsentietojärjestelmä Yhdistyspolun jatkosopimuksen sekä teetimme järjestelmään parannuksia ja korjauksia Virittämön edellisenä vuonna laatiman prototyypin pohjalta. Jatkoimme myös yhdistysten kouluttamista ja tukemista järjestelmän käytössä. Kiilopään käyttöön hankittiin digitaalinen huoneinforatkaisu, joka toimii asiakkaiden mobiililaitteilla. Kiilopäälle tilattiin myös online-myyntikanavien rajapinta- ja hallintaratkaisu sekä hotellijärjestelmän uudistettu huonevarausratkaisu. Loppuvuodesta käynnistyi verkkosivujen uudistusprojekti. Tietosuoja- ja tiedonhallintakäytäntöjämme tarkasteltiin hallituksen koolle kutsuman tieto-omaisuustyöryhmän puitteissa.

## TASA-ARVO JA YHDEN- VERTAISUUS

Toteutimme vuosille 2025–2026 hyväksytyyn suunnitelman toimenpiteitä, mm. tarkastelemalla organisaation käytäntöjä ja ohjeita tasapuolisuuden näkökulmasta sekä selvittämällä palkkauksen yhdenvertaisuutta. Henkilöstön osallistumismahdollisuuksia vahvistettiin lisäämällä yhdessä tekemistä ja yhteistä kehittämistä. Lisäksi kiinnitimme huomiota työympäristön ja viestinnän saavutettavuuden parantamiseen sekä työyhteisön monimuotoisuuden huomioimiseen. Ylläpidimme nimetöntä ilmoituskanavaa epäasiallisen kohtelun, kuten syrjintäkokemusten, ilmoittamiseksi ja päivitimme turvallisemman tilan periaatteet tapahtumiin ja koulutuksiin.

## YMPÄRISTÖ- JA ILMASTOASIAI

Edistimme tapahtumien ja koulutusten ympäristövastuullisuutta, saavutettavuutta ja sähköisten järjestelmien käyttöä, jolla on vaikutusta toimiston hiilijalanjäljen pienentämiseen. Lisäksi viestimme ulkoilun ympäristövaikutuksista, jokaisenoikeuksista ja luonnonlukutaidosta sekä tuimme jäsenyhdistyksiä vastuullisten käytäntöjen omaksumisessa. Vuoden aikana laadimme uuden ympäristö- ja ilmastosuunnitelman vuosille 2026–2027. Suunnitelman tavoitteena on edelleen vähentää toiminnan ympäristövaikutuksia ja edistää kestäviä käytäntöjä. Keskiössä on planeetaarinen hyvinvointi eli luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien turvaaminen, jotta myös tulevat sukupolvet voivat ulkoilla ja nauttia hyvinvoivasta luonnosta. Planeetaarinen hyvinvointi yhdistää yksilön terveyden ja ympäristön kestäväen käytön vahvistaen sekä ihmisen että planeetan hyvinvointia.

## TURVALLINEN TOIMINTA- YMPÄRISTÖ

Vuoden aikana kehitimme toimintaamme fyysisen, sosiaalisen ja psyykkisen turvallisuuden vahvistamiseksi. Yhtenä taustatekijänä oli kuluttajaturvallisuuslainsäädännön uudistus (185/2025), joka edellyttää kulutuspalveluiden turvallisuuden dokumentointia ja turvallisuusasiakirjojen laatimista. Päivitimme ohjeistukset ja verkkosivut sekä järjestimme webinaareja, työpajoja ja muita koulutuksia henkilöstölle ja jäsenyhdistyksille. Tavoitteena on, että turvallisuus toteutuu luonnollisesti osana arkea ja vuorovaikutusta kaikessa toiminnassamme.

# TALOUS JA HALLINTO



Rahoitamme toimintaamme varsinaisen toiminnan tuotoilla, omatoimisella varainhankinnalla sekä julkisilla avustuksilla. Omatoimisen varainhankinnan merkittävimmät tulonlähteet ovat jäsenmaksutuotot ja liiketoiminta. Julkisista avustuksista suurin on opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) liikuntajärjestöille myöntämä yleisavustus. Lisäksi saamme erilaisia hankeavustuksia.

Taloudellisesti vuosi onnistui erinomaisesti. Kokonaistulos oli 754 000 euroa ylijäämäinen ja tämä ylitti budjetoidun ylijäämän 389 000 eurolla sekä edellisvuoden ylijäämän 449 000 eurolla. Hyvän tuloksen taustalla oli Ylläskartanon palosta saatujen vakuutuskorvausten tuloutus, myynnin kannalta vahva vuosi Kiilopäällä sekä resurssien vastuullinen käyttö.

Kokonaisuudessaan vuosi osoitti, että järjestön taloudellinen tilanne on vakaa. Oma pääoma ja pitkän aikavälin maksuvalmius ovat hyvällä tasolla ja järjestöllä on kyky sopeutua toimintaympäristön muutoksiin ja tuleviin haasteisiin. Tämä tarjoaa mahdollisuuden mm. varojen sijoittamiseen lyhyen ja pitkän aikavälin tarpeiden mukaisesti, uusiin investointeihin Kiilopäällä sekä toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

## VARSINAINEN TOIMINTA

Varsinainen toiminta tai aatteellinen toiminta tapahtuu toimistolla ja Paloheinän ulkoilukeskuksessa. Varsinaiseen toimintaan kuuluu myös hankerahoitettu toiminta, jolla tuetaan perustoimintaa.

Varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat jäsenmaksuista, ulkoilukalenterin keräystuotoista, yritysyhteis-

työstä, osanottomaksuista, ulkoilukeskusten tuotoista sekä Latu&Polku-lehden ilmoitusmyynnistä.

Varsinaisen toiminnan tuotot olivat kokonaisuudessaan yhteensä 1 942 000 euroa jääden budjetoidusta noin 95 000 euroa, mutta kasvaen vuoteen 2024 verrattuna noin 108 000 euroa mm. jäsenmaksujen ja osanottomaksujen kasvun myötä.

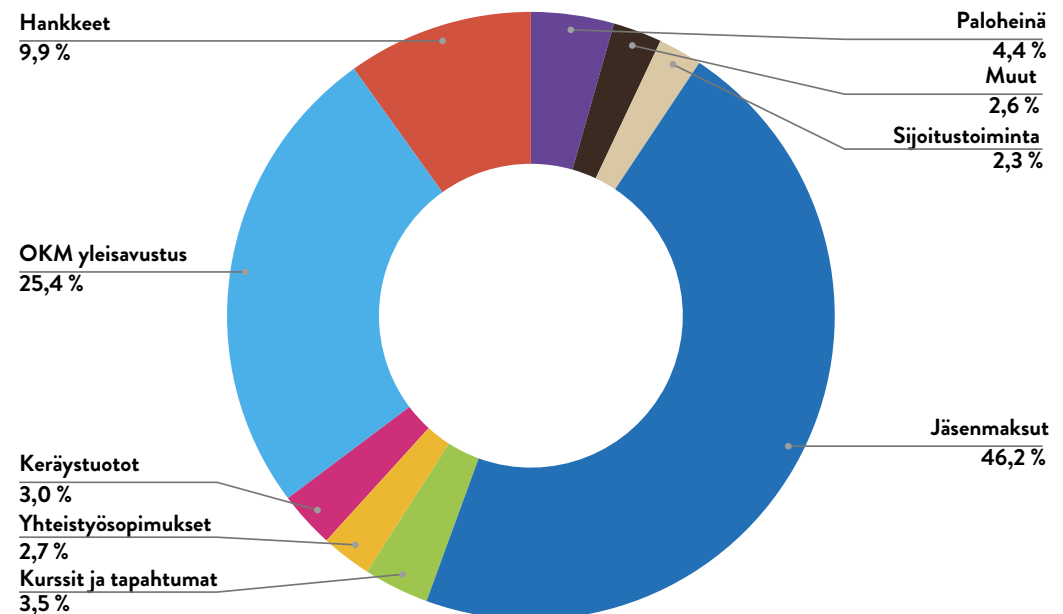
Paloheinän ulkoilukeskuksen tuotot vastaavasti jäivät budjetoidusta 26 000 euroa ja edellisestä vuodesta 44 000 euroa heikon lumitilanteen myötä.

Varsinaisen toiminnan kulut koostuvat henkilöstökuluista, palveluostoista, materiaalikuluista, vakuu-

tuksista, matkakuluista sekä toimiston muista kuluista. Varsinaisen toiminnan kulut olivat 2 967 000 euroa. Kulut alittivat budjetoidun noin 40 000 eurolla, mutta kasvoivat noin 115 000 euroa vuoteen 2024 verrattuna mm. henkilöstökulujen, viestintäpalveluiden, tietohallintopalveluiden sekä kokous- ja neuvottelukulujen kasvun myötä.

Paloheinän ulkoilukeskuksen kulut vastaavasti alittivat budjetoidun 22 000 eurolla henkilöstö- ja materiaalikuluissa tehtyjen säästöjen myötä. Varsinaisen toiminnan kulujäämä oli siten 1 025 000 euroa, joka oli 55 000 suurempi kuin budjetoitu ja 5 000 euroa suurempi kuin vuonna 2024.

### VARSINAISEN TOIMINNAN RAHOITUS



## SIJOITUS- JA RAHOITUS-TOIMINTA

Järjestön sijoitus- ja rahoitustoiminta koostuu pääasiassa maanvuokratuotoista, kassanhallinnasta sekä pienestä osakesalkusta. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli 72 000 euroa. Kasvua edellisvuoteen 12 000 euroa.

## AVUSTUKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä yleisavustus oli 786 000 euroa, mikä on täsmälleen sama summa kuin edellisenä vuotena. Yleisavustuksella katetaan varsinaisen toiminnan kustannuksia. Muita julkisia avustuksia hanketoimintaan saatiin 306 000 euroa. Summa on 17 000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

## TASE

Taseen loppusumma oli 7 158 000 euroa. Poistoja kirjattiin 180 000 euroa. Oma pääoma on 5 159 000 euroa ja omavaraisuusaste 78 %. Vieras pääoma oli tilikauden lopussa 1 979 000 euroa. Pankkilainoja lyhennettiin vuoden aikana 117 000 euroa ja vuoden lopussa pankkilainoja oli 210 000 euroa.

## OMISTUKSET

Omistamme useita kiinteistöjä ja tontteja Lapissa sekä tontin Sastamalassa. Lisäksi omistamme pienen määrän pörssiosakkeita. Suomen Ladulla on myös

yksi 100 % omistama tytäryhtiö Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy, jolla ei ole tällä hetkellä toimintaa ja olemme purkamassa yhtiön vuonna 2026.

Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä omistamme 83 %. Tunturiretket omistaa Kiilopäällä Pohjan tyttäret ja Pohjan Ukko -mökkit, jotka ovat vuokra-käytössä. Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkien tulos on 2 600 euroa alijäämäinen. Omistuksessamme ollut Ylläskartanon tontti kiinteistöineen asetettiin myyntiin loppuvuodesta.

## KIILOPÄÄ

Kiilopään vuosi onnistui taloudellisesti yli odotusten ja kokonaistulos ylitti budjetoidun noin 46 000 eurolla asettuen 259 000 euroon. Eroa edelliseen vuoteen verrattuna oli 65 000 euroa. Muutosta selittää kokonaistuottojen kasvu 2,9 miljoonasta eurosta 3,2 miljoonaan euroon. Tuotot kasvoivat budjettiin ja edelliseen vuoteen verrattuna majoituksen ja ohjelmapalveluiden osalta. Ravintolamyynnissä jäätiin 45 000 euroa budjetista, mutta edellisen vuoden myynti ylitettiin kuitenkin 8 000 eurolla.

Kustannuksissa säästöä tuli budjettiin verrattuna henkilöstökuluissa ja ruokatarvikeostoissa. Edelliseen vuoteen verrattuna kustannukset pysyivät lähes samalla tasolla lukuunottamatta korjaus- ja huoltokustannuksia, jotka kasvoivat 218 000 euroa tehtyjen investointien johdosta. Huomionarvoista on, että huolto- ja korjauskulujen kasvua ei oltu budjetoitu, mikä nostaa tuloksen arvoa entisestään.



**1 432 000 €**

**JÄSENMAKSUTUOTOT**

**259 000 €**

**KIILOPÄÄN TULOS**

**786 000 €**

**OPETUS- JA KULTTUURI-MINISTERIÖN YLEISAVUSTUS**

**78 %**

**OMAVARAISUUSASTE**

# SUOMEN LATU KIILOPÄÄ



**Kiilopää toimii ympärivuotisena tunturikeskuksena Urho Kekkosen kansallispuiston laidalla. Tarjoamme majoitus-, ravintola- ja ohjelmalveluita kotimaisille ja kansainvälisille asiakkaille. Viikko-ohjelman opastetut aktiviteetit ja välinevuokraamo tarjoavat monipuolisia mahdollisuuksia liikkua luonnossa eri vuodenaikoina. Toimimme liiketoimintalähtöisesti, mutta sesonkien ulkopuolella tarjoamme etuja jäsenyhdistyksille.**

## TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Kiilopäälle toteutettiin uudet henkilökunta-asunnot entisen rivitalon tilalle. Lisäksi uudistimme valvontakamerajärjestelmän ja otimme käyttöön ympärivuorokautisen puhelinpäiväyksen.

Kiilopään rakennuksia remontoidaan pitkän tähtäimen investointiohjelman mukaisesti. Nyt toteutettiin päärakennuksen WC-remontti, rakennettiin uusi esteetön WC vastaanoton yhteyteen ja toteutettiin uusi karavaanialueen yhteiskeittiö päärakennuksen alakertaan. Lisäksi käynnistimme ravintolaremontin suunnittelun ja kilpailutimme kattoremontin.

Asiakaskokemuksen kehittämiseksi otimme käyttöön Digital Guest -järjestelmän, jonka kautta tarjoamme digitaalisen huonekansion, teemme aktiivista asiakasviestintää (ennen asiakkaan saapumista) ja keräämme systemaattisesti asiakaspalautetta.

Käynnistimme henkilökunnan sesonkiperehdytykset (asiakaspalvelu, turvallisuus ja EA-koulutukset) ja jatkoimme aktiivista toimintaa alueen kestävän matkailun kehittäjänä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Uusimme sekä Green Key -sertifikaatin ja Welcome Cyclist -merkin.

## AKTIVITEETIT, TAPAHTUMAT JA VAPAAEHTOISUUS

Kiilopään viikko-ohjelma on kehitetty vastaamaan entistä paremmin kansainvälisten matkailijoiden kysyntään. Kokosimme kansainvälisille ryhmille ohjelmakokonaisuuksia sisältäen esimerkiksi lumikenkäilyä, joulupukin vierailun Maahisessa ja vierailun paikallisella porotilalla. Viikko-ohjelmassa uusina aktiviteetteina oli muun muassa Latvakuruun suuntautuva hiihtoretki ruokailuineen ja opastettu savusaunaelämys. Viikko-ohjelmamme tarjosi ympäri vuoden monipuolisesti elämyksiä ja luontoaktiviteetteja, kuten retkeilyä, maastopyöräilyä, hiihtoa ja lumikenkäilyä. Lisäksi viikko-ohjelmassa oli jäsenille maksuttomia jäsenretkiä.

Kiilopään suurimmat tapahtumat olivat Kiilopäähiihto ja Tunturihaaste. Kiilopäähiihto keräsi ennätysmäärän ilmoittautuneita, Tunturihaasteen osallistujamäärä pysyi edellisvuoden tasolla. Näiden lisäksi tarjosimme pienempiä tapahtumia, kursseja ja perheiden retkeilyviikkoja.

Kiilopäällä oli tarjolla jatkuvasti vapaaehtoistehtäviä keittiössä, huoltotöissä ja tapahtumien apuoppaina.

## JÄSENYHDISTYSTEN JA LATU-ALUEIDEN EDUT

Jäsenyhdistykset ja latualueet järjestivät Kiilopäällä omia retkeilyviikkoja. Tarjosimme jäsenyhdistyksille edullisia kampanjaviikkoja sekä kaikille jäsenille edullista majoitusta jäsenviikoilla, joita toteutui viisi.

## PALOHEINÄ

Toteutimme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huoltopalvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä. Kehitimme Paloheinän ympärivuotista aukioloa frisbeegolfin ja maastopyöräilyn ympärille.



## AKUMAJA

Akumaja sopii mainiosti jäsenyhdistysten ja alueiden retkikohteeksi. Akumajalla on majoitustilat 18 henkilölle (Akumaja 12 hlö ja Dominicin mökki 6 hlö). Akumajaa ja Dominickin mökkiä vuokrattiin 18 viikon ajan.

# LIITTEET

## HENKILÖKUNTA 31.12.2025

### YLEISJOHTO

va. Toiminnanjohtaja Panu Könönen

### HALLINTO-TIIMI

Hallintopäällikkö Juha Huuromäki

Asiantuntija, taloushallinto Jenna Nurminen

Asiantuntija, taloushallinto Johanna Riihimäki (vanhempainvapaalla)

### ULKOILE-TIIMI

Koulutus- ja hankepäällikkö Nina Räike

Erytisasiantuntija, ulkoilu Susanne Blomqvist

Erytisasiantuntija, lasten ulkoilu Mari Parikka-Nihti

Erytisasiantuntija, Liikkuva perhe -toiminta Johanna Pekkanen

Asiantuntija, viestintä Laura Heinonen

Asiantuntija, ulkoilu Virpi Jussila

Asiantuntija, ulkoilu Taija Kunelius

Asiantuntija, ulkoilu Päivi Pälvimäki

Asiantuntija, Liikkuva perhe -toiminta Satu-Maria Ruotsalainen

### OSALLISTU-TIIMI

Järjestöpäällikkö Kirsi Uusitalo

ICT-päällikkö Rauli Rautavuori

Asiantuntija, yhdistysviestintä Marianne Holmberg

Asiantuntija, yhdistyspalvelut Lotta Vuorela

Asiantuntija, jäsenpalvelut Paula Väisänen

### VAIKUTA-TIIMI

Viestintä- ja markkinointipäällikkö Panu Könönen

Erytisasiantuntija, yhteiskuntasuhteet Hannu Tiusanen

Asiantuntija, viestintä Mikaela Creutz

Asiantuntija, ulkoilu Topi Kiljunen

Asiantuntija, mäenlaskupaikkahanke Milan Rantakari

Asiantuntija, tapahtumat Petteri Tiainen

### SUOMEN LATU KIILOPÄÄ (VAKITUINEN HENKILÖSTÖ)

Johtaja Tiiä Mustonen

Johtaja Miikka Turunen

Vastaanottopäällikkö Aino Hetta

Ohjelmapalvelupäällikkö Satu Salminen

Kokki Carita Hyvönen

Kiinteistöhoitaja Risto Kiviniemi

Vastaanottovirkailija Tuija Pirttijärvi

Vastaanottovirkailija Sari Seurujärvi

Vastaanottovirkailija Tarja Äärelä

# TOIMIKUNNAT JA TYÖRYHMÄT

## **ULKOILE: Ohjaajuuden toimikunta**

Tukee strategista päätavoitetta, että jäsenyhdistyksissä toimii 2 500 ulkoilun ohjaajaa.

Tehtävät: Kehittää ohjaajan polkua jäsenyhdistysten näkökulmasta. Toimikunta laatii toimintamallin ohjaajan polun eri vaiheisiin (vapaaehtoistoiminnan sykli) ja kehittää koulutuksia tukemaan laajemmin ohjaajana toimimista.

Paula Yli-Urpo  
Kaisa Loikkanen  
Sanna Penttinen  
Juha-Pekka Tolonen  
Sanna Puhakka  
Susanne Blomqvist (toimisto)

## **OSALLISTU: Järjestötoimikunta**

Tukee strategista päätavoitetta, että 100 000 ulkoilijaa löytävät sopivan yhteisön järjestöstämme ja pääsee mukaan toimintaan.

Tehtävät: Tukee ja kehittää aluetoimintaa, on mukana toteuttamassa järjestön kokouksia, valmistelee huomionosoituksia, kehittää jäsenyhdistysten tukea ja palveluita.

Anja Korhonen, pj  
Kaj Natri  
Harri Jantunen  
Tuula Forström  
Ulla Koivunen  
Marjo Tahvanainen  
Kirsi Uusitalo (toimisto)

## **VAIKUTA: Ulkoilun olosuhteiden toimikunta**

Tukee strategista päätavoitetta, että tuotamme palveluita tukemaan omatoimista ulkoilua.

Tehtävät: Kartoittaa ja kehittää strategian mukaisia ulkoiluolosuhteita eri puolilla Suomea. Luo jäsenyhdistyksille malleja tukemaan omatoimista ulkoilua esimerkiksi hankkeiden kautta. Etsii kiinnostuneita kuntia ja jäsenyhdistyksiä mukaan ulkoilun olosuhteita kehittäviin hankkeisiin.

Pasi Korhonen, pj  
Tero Nuora  
Jussi Tiitinen  
Heli Hilliaho  
Timo Pasanen  
Pirjo Neuvonen  
Mikko Lehtonen  
Hannu Tiusanen (toimisto)

# SUOMEN LADUN EDUSTUKSET OSAKEYHTIÖISSÄ JA YHTEISÖISSÄ

## OSAKEYHTIÖT & YHTIÖKOKOUKSET

### Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy

Suomen Ladun 100 % omistama tytäryhtiö. Viimeisin tehtävä on ollut toteuttaa lomakylä Outilatu ja sen myynti.

Hallitus: Panu Könönen 1. varapuheenjohtaja ja 2. varapuheenjohtaja

Toimitusjohtaja: Juha Huuromen

Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa: Kirre Palmi

### Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretket

Kiilopäällä sijaitsevien Pohjantyttären ja Pohjanukon kiinteistö-osakeyhtiö.

Hallitus: Panu Könönen, 1. varapuheenjohtaja ja 2. varapuheenjohtaja

Toimitusjohtaja: Miikka Turunen

Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa: Juha Huuromen

### Koulumatkailutoimisto Oy

Suomen Latu on ollut yhtiön omistaja, yhdessä isomman joukon kanssa. Yhtiöllä ei ole toimintaa. Se ei ole taseessa aktiivisena, mutta yritystietojärjestelmässä (YTJ) tiedot löytyvät.

Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa: Panu Könönen, varalla Juha Huuromen

### As Oy Sodankylän Kaksilauttan Asentopolku

Suomen Latu Kiilopään henkilökunnan kiinteistöosakeyhtiö.

Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa: Miikka Turunen, varalla Panu Könönen

### Saariselän alueen hoito-osuuskunta

Latujen teko-osuuskunta Kiilopäällä.

Suomen Ladun kokousedustaja: Miikka Turunen, varalla Panu Könönen

Suomen Ladun edustaja hallituksessa: Satu Salminen (varajäsen hallituksessa 2025)

### Helsinki Allas Oy

Suomen Latu omistaa osakkeita.

Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa: Panu Könönen

### Teräsää Oy

Suomen Latu omistaa osakkeita innovaatioyhtiöstä, jonka tarkoituksena on kehittää jääkone matkaluisteluratoja varten. Yhtiö ei ole toiminnassa.

Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa: Juha Huuromen

Suomen Ladun edustaja hallituksessa: Panu Könönen

### Taukotulet Oy ja Taukotulien tuki ry

Start up -yritys jonka osakas Suomen Latu on.

Suomen Ladun edustaja Taukotulet Oy:n hallituksessa: Panu Könönen

Suomen Ladun edustaja Taukotulet Oy:n yhtiökokouksessa: Juha Huuromen

Suomen Ladun edustaja Taukotulien tuki ry:n hallituksessa: Panu Könönen

Suomen Ladun edustaja Taukotulien tuki ry:n yhdistyksen

kokouksessa: Juha Huuromen

## PÖRSSIYHTIÖT

Suomen Ladulla on lisäksi osakkeita eri pörssiyrityksissä.

Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa: Panu Könönen, varalla Juha Huuromen

## SUOMEN LADUN SIDOSRYHMÄEDUSTUKSET

### Aikakausmedia ry

Aikakausmedia ry on toimialayhteisö, jonka jäseninä ovat kaikki merkittävät aikakausmediakustantajat ja -julkaisijat Suomessa.

Edustaja vuosikokouksessa: Panu Könönen, varalla Juha Huuromen

### Kansalaisareena ry

Kansalaisareena on vapaaehtoistoiminnan yhteiskunnallinen vaikuttaja ja ainoa kaikkien vapaaehtoistojen edunvalvoja Suomessa.

Perustettu 1993. Suomen Ladun jäsenmaksu n. 100 e / vuosi. Työaika tähän kuluu noin päivä vuositasolla. Tukee Suomen Ladun edunvalvontaa vapaaehtoistoiminnan osalta ja koordinoi kansanedustajien vapaaehtoistoiminnan tukiryhmää.

Suomen Ladun edustaja vuosikokouksessa: Kirsi Uusitalo, varalla Juha Huuromen

Suomen Ladun edustaja vuosikokouksessa: Kirsi Uusitalo, varalla Juha Huuromen

Kansalaisareenan vaalityöryhmä Kirsi Uusitalo

### Kuntien liikuntatoiminta – yhteiset tavoitteet ja työnjako

Opetus- ja kulttuuriministeriön kutsuma yhteistyökokous kuntien liikuntatoiminnan yhteisistä tavoitteista ja työnjaosta. Mukana ovat OKM, Liikkuvat-kokonaisuus, Liikunnan aluejärjestöt, Lupa- ja valvontavirasto, Kuntaliitto.

Suomen Ladun edustaja: Johanna Pekkanen

### Voimaa vanhuuteen - ja Liikkeellä voimaa vuosiin -toimenpideohjelma

Voimaa vanhuuteen -ohjelman päämääränä on edistää vielä kotona itsenäisesti pärjäävien, toimintakyvyltään heikentyneiden ikäihmisten (75+) liikkumiskykyä, osallisuutta ja itsenäistä selviytymistä terveysliikunnan avulla. Liikunta on osoitettu tehokkaaksi ja edulliseksi tavaksi edistää ikäihmisten hyvinvointia laaja-alaisesti. Ohjelmaa on koordinoitunut Ikäinstituutti vuodesta 2005 alkaen.

Ohjausryhmässä Kirsi Uusitalo, varalla Panu Könönen

### Matkailu ja ravintolapalvelut MARA ry

Matkailu-, majoitus-, ravintola- ja vapaa-ajanpalvelualan sekä niihin liittyvän hyvinvointipalvelualan yrittäjien ja työnantajien järjestö, jolta saamme kattavat jäsenpalvelut.

Edustajat: Panu Könönen, varalla Miikka Turunen

### Merialuesuunnittelun sektoriyhteyshenkilöryhmä

Ympäristöministeriö vastaa merialuesuunnittelun yleisestä ohjauksesta sekä valtioiden välisestä yhteistyöstä. Rannikon maakuntien liitot ovat Suomen merialuesuunnittelusta vastaava viranomaisen.

Maakuntien liitot ovat käynnistäneet Suomen Merialuesuunnitelma 2030 -päivitystyön. Suunnitelma päivitetään vuosien 2024–2027 aikana.

Merialuesuunnittelun koordinaatioryhmä kokosi erillisen sektoriyhteyshenkilöryhmän.

Edustaja Kai Raikunen, Rauman Latu

### Metsäneuvosto

Metsäneuvosto toimii maa- ja metsätalousministeriön tukena laajakantoisissa ja periaatteellisesti tärkeissä metsäpoliittisissa kysymyksissä. Samalla metsäneuvosto toimii yhteistyöfoorumina metsiin liittyvän julkisen hallinnon ja yksityisen sektorin välillä.

Suomen Ladun edustaja: Hannu Tiusanen 1.7.2023–30.6.2027

### **Liikuntatieteellinen seura**

Liikuntatieteellinen Seura ry (LTS) on vuonna 1933 perustettu liikuntatieteistä, -kulttuurista ja -politiikasta kiinnostuneiden henkilöiden ja yhteisöjen muodostama kansalaisjärjestö ja tiedeviestintäorganisaatio. Jäsenistömme muodostuu yli 1 000 henkilöjäsenestä ja noin 50 yhteisöjäsenestä. LTS on Tieteellisten seurain valtuuskunnan (TSV) jäsen.

Toiminta kiteytyy kolmeen kokonaisuuteen: tieteellisten seminaarien järjestämiseen, tutkimustietoon perustuvien arviointien ja selvityshankkeiden tekemiseen sekä monikanavaisen tiedeviestintään. Julkaisutoiminnan kärkituotteita ovat Liikunta & Tiede -lehti ja liikuntatieteelliset kirjat sekä tutkimus- ja selvityshankkeiden raportit.

Suomen Ladun edustaja yleiskokouksessa: Paula Harmokivi-Saloranta

### **Liikkuva varhaiskasvatus kehittäjäverkosto**

Asiantuntijoista koostuva kehittäjäverkosto on linkkinä kentän ja ohjelman välillä sekä tärkeässä roolissa muun muassa tukimateriaalien kehittämisessä.

Suomen Ladun edustaja: Mari Parikka-Nihti, varalla Johanna Pekkanen

Vanhempiin vaikuttamisen teemaryhmä (liikkuva varhaiskasvatus verkosto)

Asiantuntijoista koostuva Liikkuva varhaiskasvatus- ohjelman kehittäjäverkoston teemaryhmä, joka toimii ohjelman toteutuksen tukena huoltajien kanssa tehtävään yhteistyöhön liittyen ja osallistuu ohjelman toimenpiteiden suunnitteluun, yhteistyössä toteuttamiseen sekä arviointiin.

Suomen Ladun edustaja: Mari Parikka-Nihti, varalla Johanna Pekkanen

### **Liikkuvat -työryhmä**

Valtakunnallisten liikunnan edistämishojelmien eli Liikkuvat-kokonaisuuden avulla edistetään liikunnallista elämäntapaa eri ikä- ja väestöryhmissä.

Suomen Ladun edustaja: Johanna Pekkanen

### **Leikkipäiväverkosto, Mannerheimin lastensuojeluliitto**

Leikin sanoman levittämiseksi on koottu laaja verkosto, joka viestii valtakunnallisesta Leikkipäivästä sekä innostaa ja aktivoi kaikenikäisiä ihmisiä mukaan yhteiseen iloon.

Suomen Ladun edustaja: Satu-Maria Ruotsalainen, varalla Johanna Pekkanen

### **Luontoaktiiviteettien neuvotteluryhmä**

Neuvotteluryhmä toimii Luonto- ja ympäristöalan työelämätoimikunnan (OPH) alla ja tuo luontoalan työnantajien ja muiden osajien näkemyksiä luontoalalle, alan työntekijöille ja koulutuksiin. Opetushallitus nimeää työelämätoimikunnat ammatillisen koulutuksen laadunvarmistuksen tueksi. Suomen Ladun asiantuntijanedustajana Susanne Blomqvist (varalla Hannu Tiusanen).

### **Opintokeskus Sivis**

Opintokeskus Sivis on valtakunnallinen järjestöjen oppilaitos, joka järjestää ja toteuttaa yhdessä jäsenjärjestöjensä kanssa erityisesti aktiivista kansalaisuutta ja järjestötoimintaa sekä vapaaehtoistoimintaa edistävää koulutusta ja siihen liittyviä materiaaleja. Suomen Latu on Siviksen jäsenjärjestö, yhdessä 77 muun järjestön kanssa.

Suomen Ladun edustajat yleiskokouksessa: Nina Räike, varalla Kirsi Uusitalo

Sivisverkon pääkäyttäjät: Nina Räike, muut käyttäjät: Lotta Vuorela, Kirsi Uusitalo, Tajja Kunelius

### **Palveluajon työnantajaliitto Palta ry / Urheilutyönantajat ry**

Palta neuvottelee jäsentensä puolesta työehtosopimukset yhdessä palkansaajajärjestöjen kanssa.

Edustajat: Panu Könönen ja Juha Huuonen

### **PEFC Suomi - Suomen Metsäsertifointi ry**

PEFC:n jäseniksi voivat liittyä erilaiset metsien kestävyden edistämisestä kiinnostuneet tahot. Jäsenyys tarjoaa mahdollisuuden vaikuttaa PEFC-metsäsertifointiin ja sen edistämiseen.

Edustaja: Panu Könönen

Hallituksen jäsen: Panu Könönen, toimikausi 2024-2025

### **Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta**

Neuvottelukunnan tehtävänä on: osallistua aktiivisesti maakunnan kehittämiseen, edistää kansalaisten ja järjestöjen osallistumismahdollisuuksia, ja edistää järjestöjen välistä yhteistyötä sekä järjestöjen yhteistyötä julkisen sektorin ja elinkeinoelämän kanssa.

Edustaja: Helena Kinnunen, toimikausi 2022-2025

### **Suomen FSC - Forest Stewardship Council, metsäsertifointijärjestö**

FSC on lyhenne sanoista Forest Stewardship Council. FSC on maailman luotetuin metsätuotteiden vastuullisuussertifikaatti. Kaikki FSC:n jäsenet kuuluvat yhteen kolmesta kamarista: taloudelliseen, sosiaaliseen tai ympäristökamariin. Suomen Latu kuuluu sosiaaliskamariin.

Edustaja: Hannu Tiusanen

### **Suomen Hostellijärjestö ry - Hostelling International Finland**

Suomen Hostellijärjestö ylläpitää ja kehittää jäsenjärjestöjensä puolesta Suomessa hostelliin verkostoa, joka tarjoaa erityisesti jäsenjärjestöjensä yli miljoonalle henkilöjäsenelle yksilöllistä, yhteisöllistä, vastuullista ja edullista majoitusta Suomessa. Lisäksi Suomen Hostellijärjestö tekee yhteistyötä kansainvälisen Hostelling International (HI)-hostelliin verkoston kanssa tarjotakseen jäsenilleen etuja lähes 90 maassa ja 3 500 hostellissa sekä markkinoidakseen Suomen verkoston hostelleja kansainvälisille asiakkaille. Suomen Ladun edustaja edustajiston kokouksessa 2024-2025: Panu Könönen, varalla Kirsi Uusitalo

### **Suomen Metsäyhdistys**

Suomen Metsäyhdistys rakentaa metsäalan yhteistyötä ja on metsäviestinnän moniosaaja. Viestii metsien mahdollisuuksista yhteiskunnan kehittämisessä. Metsien käyttö on puuntuotantoa, virkistystä, luonnonhoitoa, suojelua ja innovaatiota, biotaloutta ja kiertotaloutta, kestäviä tuotteita ja palveluita.

Jäsenenä on jo lähes 50 metsäalan toimijaa: organisaatioita ja yrityksiä sekä ammatti- ja vapaa-ajanjärjestöjä.

Hallituksen varajäsen: Hannu Tiusanen

Edustaja liittokokouksessa: Hannu Tiusanen, varalla Panu Könönen  
Päättäjien Metsäakatemian neuvottelukunnan jäsen: Panu Könönen

### **MOP, Metsänoppimispolku-yhteisö**

Metsän oppimispolku -yhteistyöverkosto pyrkii vahvistamaan suomalaisten lasten ja nuorten metsään liittyviä tietoja ja taitoja sekä heidän metsäsuhdettaan.

Edustaja: Mari Parikka-Nihti

### **Suomen Olympiakomitean verkostot**

Liikkujan polku -verkosto, Vaikuttamisen teemaryhmä: jäsen Panu Könönen ja Hannu Tiusanen

Liikkujan polku -verkosto, Perheliikunnan teemaryhmä: Kuljettaja Satu- Maria Ruotsalainen, jäsen Virpi Jussila ja Mari Parikka-Nihti

### **Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto**

Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitossa edistetään muun muassa ulkona liikkuvan vesiturvallisuutta, joka on monen lajimme kannalta oleellista, etenkin retkiluistelussa.

Suomen Ladun edustaja hallituksessa: Seppo Sihvonen (vahvistettu 2025-2027)

Puheenjohtaja: Jukka Rantala (vahvistettu 2025-2027)

Suomen Ladun edustajat vuosikokouksessa: Susanne Blomqvist

### **FEE Suomi, ympäristökasvatuksen Pyöreä Pöytä**

Ympäristökasvatuksen yhteistyöverkostossa - Pyöreässä pöydässä - vaihdetaan ja jaetaan ajankohtaista ympäristökasvatukseen liittyvää tietoa sekä suunnitellaan yhteistä vaikuttamistyötä. Ajankohtaisena teemana Kestävä koulu -ohjelman käynnistäminen Suomessa. Edustaja verkostossa ja vuosikokouksessa: Mari Parikka-Nihti

### **Melontaturvallisuuden neuvottelukunta (jatkuva)**

Melontaturvallisuuden neuvottelukunnan tavoitteena on nimensä mukaisesti edistää melonnan turvallisuutta valtakunnallisesti. Neuvottelukunta on laatinut melonnan turvallisuusohjeen. Neuvottelukunnan jäsenet ovat: Liikenne- ja viestintävirasto Traficom, NIL Finland, Rajavartiolaitos, Suomen Melontakouluttajat ry, Suomen Latu ry, Suomen Melonta- ja Soutuliitto ry, Turvallisuus- ja kemikaalivirasto Tukes, Valtakunnallinen seikkailukasvatusverkosto, Ympäristöministeriö, Nuori kirkko ry, Suomen koskenlasku ja melonta ry. Neuvottelukunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ja muutoin tarvittaessa. Neuvottelukunta on ollut olemassa ainakin parinkymmenen vuoden ajan. Suomen Ladun edustaja: Taija Kunelius

### **Suomi Meloo ry**

Suomi Meloo ry:n tehtävänä on edistää retkimelontaa, tehdä tunnetuksi uusia melontareittejä sekä tavoittaa uusia lajin harrastajia. Tämän työn tärkein muoto on Suomi Meloo -melontatapah-tuman järjestäminen. Yhdistyksen jäseniä ovat Suomen melonta- ja soutuliitto ry ja Suomen Latu ry. Suomen Ladun edustajat vuosikokouksessa: Taija Kunelius, varalla Susanne Blomqvist

### **Ulkoilufoorumi**

Ulkoilufoorumi on vuonna 2004 perustettu ulkoilun edistämisen yhteistyöverkosto, johon kuuluu 22 kansalaisjärjestöä, joiden toiminnassa ulkoilulla on keskeinen merkitys. Ulkoilufoorumin päämääränä on ylläpitää ja kehittää ulkoilun edellytyksiä, turvata jokaisenoikeuksien säilyminen vähintään nykyisessä laajuudessaan, edustaa ulkoilun eri intressitahoja yhteisesti valtioneuvoston, viranomaisten ja muiden järjestöjen suuntaan, vahvistaa ulkoilun asemaa yhteiskunnan eri toiminta- alueilla sekä edistää kestävä kehityksen mukaista ulkoilun harrastusta. Ulkoilufoorumi kokoontuu kaksi kertaa vuodessa.

Edustaja valmistelutoimikunnassa: Hannu Tiusanen

Suomen Ladun edustaja ulkoilufoorumissa: Hannu Tiusanen pj

### **Urho Kekkosen kansallispuiston neuvottelukunta 25.10.2022 – 25.10.2025 (YM)**

Neuvottelukunta keskustelee kansallispuiston ajankohtaisista hankkeista ja kehityksestä sekä yhteensovittaa kansallispuistossa toimivien paikallisten ja alueellisten tahojen intressejä. Suomen Ladun edustaja neuvottelukunnassa: Miikka Turunen, varalla: Tiia Mustonen

### **Uudenmaan virkistysalueyhdistys Uuvi**

Uudenmaan virkistysalueyhdistys Uuvi on kuntien yhteinen maakunnallinen toimija, jonka toiminta-ajatuksena on luoda puitteet hyvinvointia lisääville luonnossa liikkumisen kokemuksille. Toiminta-ajatuksensa toteuttamiseksi yhdistys luo monipuolisia mahdollisuuksia luonnossa virkistäytymiseen, liikkumiseen ja harrastamiseen, sekä alueverkostollaan että viestimällä muiden julkisten toimijoiden tarjoamista ulkoilumahdollisuuksista. Suomen Ladun edustaja yhdistyksen valtuuskunnassa: Hannu Tiusanen, varalla Panu Könönen

### **Suomen Punaisen Ristin koordinoima Vapaaehtoinen pelastuspalvelu (Vapapa)**

Vapaaehtoinen pelastuspalvelu on 54 järjestön verkosto, jonka hälytysryhmät tukevat viranomaisia onnettomuuksissa ja muissa kriisitilanteissa. Yhteensä Vapepassa toimii yli 10 000 vapaaehtoista yli tuhannessa hälytysryhmässä. Suomen Ladun edustaja: Juha Vimpari, toimistolta Lotta Vuorela

### **Suomen Pyöräilyn ohjaajat ry**

Suomen Pyöräilyn ohjaajat ry edistää pyöräilyn ohjaamista Suomessa sekä toimii pyöräilyä ohjaavien valtakunnallisena edunvalvojana ja yhteistyöjärjestönä. Pyöräilyn ohjaajat ry järjestää ja kehittää pyöräilynohjaustoimintaa Suomessa yhteistyössä Suomen Ladun, Suomen Pyöräilyn, Pyöräiliiton, Pyöräilykuntien verkoston, oppilaitosten, alueellisten pyöräily-yhdistysten ja muiden pyöräilyn ohjaamiseen liittyvien tahojen kanssa. Suomen Ladun edustaja: Topi Kiljunen.

### **ULKOPUOLISTEN TOIMIJOIDEN HANKKEET**

#### **Urban Outdoors - seudullisen viherkehän kehittäminen**

Helsingin seutua ympäröi luontoalueiden, meren ja saariston muodostama Viherkehäksi kutsuttu vyöhyke. Uudenmaan virkistysalueyhdistys Uuvi koordinoi toimintaa ja jäsenenä ovat Uuden-

maan liitto, Espoo, Helsinki, Kirkkonummi, Sipoo, Vantaa ja Vihti. Lisäksi toimintaan osallistuu asiantuntijatahoja ja yrittäjiä. Luonnon virkistyskäyttöä ja ulkoilua kehittävän seudullisen verkostoyhteistyön tavoitteena on lisätä toimijoiden välistä yhteistyötä. Hankkeen ohjausryhmä vuonna 2025: asiantuntijajäsen Hannu Tiusanen

### **Lisää liikettä -hanke**

Lisää liikettä -hanke on Liikunnan aluejärjestöjen yhteinen valtakunnallinen hanke. Kehittämistyön päämääränä on edistää liikunta-myönteistä toimintakulttuuria sekä fyysisen aktiivisuuden suositusten toteutumista varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja oppilaitoksissa. Yhtymäpinta Suomen Ladun toimintaan löytyy Liikkuva perhe -ohjelmasta ja varhaiskasvatuksen koulutustoiminnasta. Suomen Ladun edustaja: Nina Räike

### **Mera ute -hanke, Finlands Svenska Idrott**

Utomhusrörelse i undervisningen 2023-2025. Att etablera ett rörelse utomhus-koncept för skolor och daghem på svenska i Finland. Ohjausryhmän jäsen: Nina Räike, varalla Mari Parikka-Nihti

### **KANSAINVÄLISET EDUSTUKSET**

#### **Pohjoismainen ulkoilujärjestöjen yhteistyöverkosto NON**

Suomen Ladun edustaja verkostossa: Panu Könönen, varalla Kirsi Uusitalo

#### **European Network of Outdoor Sport, ENOS**

Edustaja: Panu Könönen, varalla Kirsi Uusitalo

# MYÖNNETYT HUOMIONOSOITUKSET

## KULTAINEN ANSIOMITALI

910	Tuija Aali	Valkeakosken Latu
911	Ilkka Tuomikoski	Ylivieskan Latu
912	Seppo Kallio	Ylivieskan Latu
913	Sari Lehtola	Ylivieskan Latu
914	Eine Haapakoski	Ylivieskan Latu
915	Helvi Oikarainen	Kurun Samoilijat
916	Leena Kantojärvi	Kurun Samoilijat
917	Pekka Kinnunen	Espoon Latu ja Polku
918	Oili Danielsbacka	Inkeröisten Latu
919	Seppo Salonen	Inkeröisten Latu
920	Mika Mäkelä	Inkeröisten Latu
921	Helka Kaivola	Inkeröisten Latu
922	Hannu Haapanen	Inkeröisten Latu
923	Mirja Olin	Vantaan Latu ja Polku
924	Timo Satoniitty	Vantaan Latu ja Polku
925	Päivi Satoniitty	Vantaan Latu ja Polku
926	Soili Hirvelä	Vantaan Latu ja Polku

## HOPEINEN ANSIOMITALI

1755	Pentti Mirtti	Raisio Rinkka
1756	Pirjo Haapanen	Raisio Rinkka
1757	Ilse Leppäranta	Raisio Rinkka
1758	Riku Aali	Valkeakosken Latu
1759	Niina Hautakoski	Ylivieskan Latu
1760	Riitta Kantojärvi	Kurun Samoilijat
1761	Anne Kantojärvi-Kapee	Kurun Samoilijat
1762	Tapio Mäkinen	Kurun Samoilijat
1763	Kalle Eerola	Helsingin Latu ja Polku
1764	Hugh Fitzpatrick	Helsingin Latu ja Polku
1765	Harri Jantunen	Helsingin Latu ja Polku
1766	Riikka Nurmela	Helsingin Latu ja Polku
1767	Marja Tarnanen	Helsingin Latu ja Polku
1768	Johanna Nevalainen	Tunturilatu/Kumpe
1769	Meeri Näätänen	Tunturilatu/Kumpe
1770	Onni Voutilainen	Tunturilatu/Kumpe
1771	Matti Nylander	Tunturilatu/Kumpe
1772	Pirjo Kukkonen	Tunturilatu/Kumpe

1773	Jouko Koivu	Tunturilatu/Kumpe
1774	Ritva Simpura	Tunturilatu/Kumpe
1775	Armi Koskinen	Inkeröisten Latu
1776	Kirsi Ravi	Inkeröisten Latu
1777	Helena Leppänen	Vantaan Latu ja Polku
1778	Susanna Sihvo	Vantaan Latu ja Polku
1779	Maarit Kylmäluoma	Vantaan Latu ja Polku
1780	Merja Mikkonen	Vantaan Latu ja Polku
1781	Kari Solla	Inkeröisten Latu

## PRONSSINEN ANSIOMITALI

2749	Marjo Salonen	Raisio Rinkka
2750	Satu Eklund	Raisio Rinkka
2751	Susanna Viitaniemi	Valkeakosken Latu
2752	Satu Lehtinen	Valkeakosken Latu
2753	Ilkka Harmaala	Ylivieskan Latu
2754	Susanna Ylimäki	Ylivieskan Latu
2755	Juhani Pitkänen	Ylivieskan Latu
2756	Merja Ainali	Ylivieskan Latu
2757	Heli Keränen	Ylivieskan Latu
2758	Juha Kippola	Ylivieskan Latu
2759	Mervi Heikkala	Ylivieskan Latu
2760	Janne Männikkö	Ylivieskan Latu
2761	Jere Mäki	Ylivieskan Latu
2762	Otto Kallio	Ylivieskan Latu
2763	Riitta Järvinen	Kurun Samoilijat
2764	Kari Oikarainen	Kurun Samoilijat
2765	Pirkko Rantanen	Kurun Samoilijat
2766	Timo Koski	Kurun Samoilijat
2767	Vilma Knibbs	Kurun Samoilijat
2768	Terttu Kylmäniemi	Kurun Samoilijat
2769	Lasse Harju	Kurun Samoilijat
2770	Heli Ahola	Helsingin Latu ja Polku
2771	Tanja Bastamow	Helsingin Latu ja Polku
2772	Mervi Bordi	Helsingin Latu ja Polku
2773	Jenni Forsblom	Helsingin Latu ja Polku
2774	Anttoni Ihalainen	Helsingin Latu ja Polku
2775	Olli-Pekka Inkovaara	Helsingin Latu ja Polku
2776	Satu Kurunsaari	Helsingin Latu ja Polku

2777	Johannes Mielo	Helsingin Latu ja Polku
2778	Jouni Minkkinen	Helsingin Latu ja Polku
2779	Sampo Palomaa	Helsingin Latu ja Polku
2780	Terhi Pihlajamaa	Helsingin Latu ja Polku
2781	Satu Ruutiainen	Helsingin Latu ja Polku
2782	Elina Tonteri	Helsingin Latu ja Polku
2783	Jari Kaukiainen	Inkeröisten Latu
2784	Merja Kilpinen	Inkeröisten Latu
2785	Heli Arola	Inkeröisten Latu
2786	Anne Tillström	Inkeröisten Latu
2787	Esko Fyhr	Inkeröisten Latu
2788	Aimo Gren	Inkeröisten Latu
2789	Helinä Heino	Vantaan Latu ja Polku
2790	Katriina Nurkka	Vantaan Latu ja Polku
2791	Heikki Tidenberg	Vantaan Latu ja Polku
2792	Jenni Sipola	Vantaan Latu ja Polku
2793	Ville Haavisto	Vantaan Latu ja Polku
2794	Jarmo Sipiläinen	Vantaan Latu ja Polku
2795	Pekka Manner	Vantaan Latu ja Polku
2796	Vappu Kannonmaa	Vantaan Latu ja Polku
2797	Ritva Hämäläinen	Vantaan Latu ja Polku
2798	Anja Multanen	Vantaan Latu ja Polku
2799	Tapio Hirvelä	Vantaan Latu ja Polku
2800	Leena Munde	Vantaan Latu ja Polku
2801	Elisa Lindroth	Vantaan Latu ja Polku
2802	Henri Valkonen	Vantaan Latu ja Polku
2804	Tuomo Seppänen	Vantaan Latu ja Polku
2805	Ville-Matti Vasunta	Vantaan Latu ja Polku
2803	Tarja Silen	Keravan Latu

## ANSIOPLAKETTI

1136 Ylivieskan Kaupunki liikuntapalvelut Ylivieskan Latu

## TAHKO PIHKALA -MITALI

Matti Niemelä	Helsingin Latu ja Polku
Jorma Tahvanainen	Suomen Latu
Markku Ilmavirta	Suomen Latu

# JÄSENYHDISTYKSET JA JÄSENMÄÄRÄT

## HÄMEEN LATUALUE

AVANTOUINTISEURA NORPPA RY	172
HÄMEENLINNAN LATU RY	1010
IKAALISTEN KUNTOILIJAT RY	150
JANAKKALAN LATU RY	266
KANGASALAN LATU RY	335
KANGASALAN UINTISEURA RY	187
KURUN SAMOILIJAT RY	231
LAIPAN YRITTÄJÄYHDISTYS RY	9
LEMPÄÄLÄN SEUDUN SAMOOJAT RY	124
LOPEN SAMOOJAT RY	365
LOUNAIS-HÄMEEN RETKI RY	171
ORIMATTILAN LATU RY	289
PADASJOEN LATU RY	164
PIRKAN HIIHTO RY	123
RIIHILATU RY	579
SATOJEN ELÄMYSTEN POHJOIS-SATAKUNTA RY	103
TAMPEREEN TAIVALTAJAT RY	2440
TIIRISMAAN LATU RY	1988
VALKEAKOSKEN LATU RY	236
VESILAHDEN LUONTO JA LATU RY	114
	<b>9056</b>

## ITÄ-SUOMEN LATUALUE

ELÄKÖÖN ENONKOSKI RY	60
IISALMEN LATU RY	807
JOENSUUN LATU RY	2860
JUANKOSKEN KUNTOILIJAT RY	328
KAJAANIN LATU RY	630
KITEEN RÄMPIJÄT RY	54
KIURUVEDEN LATU RY	187
KORPIEN KIERTÄJÄT RY	64
LAPINLAHDEN LATU RY	288
MIKKELIN LATU RY	1053
MÄNTYHARJUN REISSUPOLKU RY	236

OLAVIN RETKEILIJÄT RY	679
PIEKSÄN LATU RY	295
PIELISEN LATU RY	111
POGOSTAN LATU RY	67
PUIJON LATU RY	2596
PYHÄT POLUT RY	44
RANTASALMEN RETKEILIJÄT RY	47
RISTIINAN RINKKA RY	133
SIILIN LATU RY	610
SUOMUSSALMEN SAMOOJAT RY	111
SUONENJOEN LATU RY	276
VARKAUDEN LATU RY	389
VESANNON LATU RY	104
VIRRANVIEMÄT RY	188
VUOKATIN LATU JA POLKU RY	173
YLÄ-KARJALAN SAMOILIJAT RY	102
	<b>12492</b>

## KESKI-SUOMEN LATUALUE

ALAJÄRVEN LATU RY	109
ALAVUDEN TERVAJALAT RY	343
HANKASALMEN LATU JA POLKU RY	170
HÄRMÄNMAAN LATU RY	169
JYVÄSKYLÄN LATU RY	2725
JÄMSÄN LATURETKEILIJÄT RY	422
KARSTULAN SEUDUN SAMOILIJAT RY	81
KEURUUN LATU RY	227
KUORTANEEN LATU RY	170
KURIKAN PAULAPIEKSUT RY	244
LAKEUDEN ELÄMYSLIIKUNTA RY	97
LAKEUDEN LATU JA POLKU RY	751
SAARIJÄRVEN LATU RY	508
SUOMENSELÄN SAMOILIJAT RY	197
SUUPOHJAN LATU RY	306
TIKKAKOSKEN LATU RY	150
TÄHTISADEAJOT RY	5

TÖYSÄN TALSIJAT RY	91
VAASAN LATU RY	753
VIRTAIN VAELTAJAT RY	175
	<b>7693</b>

### KYMI-VUOKSEN LATUALUE

HAMINAN LATU RY	333
HARTOLAN LATU RY	148
HEINOLAN LATU RY	434
IITIN LATU RY	180
IMATRAN LAPINKÄVIJÄT RY	665
INKEROISTEN LATU RY	199
JAALAN JALOISET RY	85
KAAKON LATU RY	199
KARHULAN LATU RY	358
KOTKAN LATU RY	278
KOUVOLAN LATU RY	784
KUUSAAN LATU RY	205
LIKOLAMMEN TALVIUIMARIT RY	160
MYLLYKOSKEN LATU RY	684
PARIKKALAN LATUPIIAT JA -POJAT RY	278
SAIMAAN LATU RY	1774
VALKEALAN LATU RY	250
	<b>7014</b>

### LAPIN LATUALUE

HETAN LATU RY	279
IVALON LATU RY	472
KEMIJÄRVEN LATU RY	235
KEMIN LATU RY	255
OUNASVAARAN LATU RY	1535
PELLON LATU JA POLKU RY	78
SALLAN LATU JA POLKU RY	268
SOMPION SAMOILIJAT RY	285
TORNION LATU JA POLKU RY	521
	<b>4228</b>

### LOUNAIS-SUOMEN LATUALUE

ALA-SATAKUNNAN RETKEILIJÄT RY	106
ARMONLAAKSON VAELTAJAT RY	237
AURANMAAN LATU JA POLKU RY	144
EVÄNRÄVÄYTTÄJÄT RY	116
HARJAVALLAN LATU JA POLKU RY	352
HUITTISTEN LATU JA POLKU RY	278
HUOVINRETKI RY	374
HÄRKÄTIEN VAELTAJAT RY	220
KAARINAN KULKIJAT RY	112
KUHANKUONON LATU JA POLKU RY	257
LOIMAAN LATU RY	209
PEIMARIN LATU JA POLKU RY	382
PORIN LATU RY	636
PUNKALAITUMEN LATU JA POLKU RY	111
RAISION RINKKA RY	553
RAUMAN LATU RY	838
SAARISTON POLKU RY-SKÄRGÅRDSSTIGEN RF	124
SALON SAMOOJAT RY	335
SATAKUNNAN KANSANSOUTU RY *	8
TELJÄN LATU RY	82
TURUN LATU RY	1945
VAKKA-SUOMEN LATU RY	253
VAMMALAN RETKEILIJÄT RY	412
ÄETSÄN KUNTO 81 RY	139
	<b>8223</b>

### OULUN LATUALUE

HAAPAVEDEN LATU RY	339
HAUKIPUTAAN LATU RY	124
IJOEN ERÄMELOJAT RY	45
KALAJOEN LATU RY	351
KEMPELEEN LATU RY	144
KOKKOLAN LATU RY	1029
KUUSAMON LATU JA POLKU	572
LESTIJOEN LATU RY	145

MAASELÄN LATU RY	476
NIVALAN KUNTORIMPI RY	187
OULUN LATU RY	2192
OULUN TALVIUIMARIT RY	152
PERHONJOKILAAKSON RETKEILIJÄT RY	95
PYHÄJOKISEUDUN LATU RY	187
PYHÄJÄRVEN LIIKKUJAT RY	67
RAAHENSEUDUN LATU RY	174
SALAMAJÄRVEN RETKI RY	30
SYVÄNMAA RY	0
TYRNÄVÄN LATU RY	17
YLIVIESKAN LATU RY	649
	<b>6975</b>

### UUDENMAAN LATUALUE

ASKOLAN HIISI RY	69
ESPOON LATU JA POLKU RY	2628
HAIKKOON KUNTOILIJAT RY	250
HANGON POLKU - HANGÖ STIG RY	65
HELSINGIN LATU JA POLKU RY	7549
HELSINKI DIVING CLUB RY *	1
HYVINKÄÄN LATU RY	545
JOKELAN RETKEILIJÄT RY	109
JÄRVENPÄÄN LATU RY	929
KARKKILAN LATU RY	176
KERAVAN LATU RY	499
KULOSAAREN HIIHTÄJÄT RY	13
KUUSIJÄRVEN JÄÄKARHUT RY	245
LOHJAN SEUDUN LATU RY	598
MÄNTSÄLÄN RETKI RY	681
NURMIJÄRVEN LATU JA POLKU RY	2637
OITTAAN UPPO-NALLET RY	810
PIKOMALAN RETKEILIJÄT RY	71
PORKKALAN POLKU RY	221
TUUSULAN LATU JA PYÖRÄ RY	289
VANTAAN LATU JA POLKU RY	1359
VIHDIN VAELTAJAT RY	205
	<b>19949</b>

### VALTAKUNNALLISET

ADVENTURE TIME RY	0
GEONAUTIT RY	130
JÄÄLINNA RY	6
KIILOPÄÄN YSTÄVÄT RY	270
LAPIN JOKOS RY	35
LUONNOSSA KOTONAAN RY	101
METSÄMÖRRIOHJAAJAT RY	582
RETKI- JA VAELLUSOPPAAT RY	129
RETKIPAIKAN YSTÄVÄT RY	63
SUOMEN MAASTOPYÖRÄILIJÄT RY	104
SUOMEN RETKILUISTELIJAT RY	5825
TAHKO PIHKALA-SEURA RY	34
TUNTURILATU RY	2445
ULKO-OPET RY	405
VIGU RF	180
	<b>10129</b>

**SUOMEN LATU RY (suoraan liittyneet) 256**

**VIRALLINEN JÄSENMÄÄRÄ 86 421**

## TALouden LIITTEET

SUOMEN LATU RY	TULOS 2025	BUDJETTI 2025	EROTUS	TOTEUMA 2024	2025 VS. 2024
<b>Perustoiminta *</b>					
tuotot	2 962 000	2 994 000	-32 000	2 781 000	181 000
kulut	2 872 000	2 840 000	32 000	2 637 000	235 000
tulos	90 000	154 000	-64 000	144 000	-54 000
<b>Paloheinä **</b>					
tuotot	137 000	163 000	-26 000	183 000	-46 000
kulut	141 000	163 000	-22 000	209 000	-68 000
tulos	-4 000	0	-4 000	-26 000	22 000
<b>Kiilopää</b>					
tuotot	3 222 000	3 045 000	177 000	2 907 000	315 000
kulut	2 962 000	2 832 000	130 000	2 713 000	249 000
tulos	260 000	213 000	47 000	194 000	66 000
<b>Ylläskartano</b>					
tuotot	547 000	52 000	495 000	108 000	439 000
kulut	132 000	52 000	80 000	107 600	24 400
tulos	415 000	0	415 000	400	414 600
<b>Akumaja **</b>					
tuotot	8 200	8 000	200	6 400	1 800
kulut	14 200	10 000	4 200	13 000	1 200
tulos	-6 000	-2 000	-4 000	-6 600	600
<b>Yhteensä</b>	<b>755 000</b>	<b>365 000</b>	<b>390 000</b>	<b>305 800</b>	<b>449 200</b>

\* aatteellista toimintaa, sisältää mm. järjestötoiminnan, koulutukset ja kurssit, laji- ja lastentoiminnan, hallinnon, viestinnän, vaikuttamisen ja hankkeet

\*\* osa aatteellista toimintaa

TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet		
Maa- ja vesialueet	1 347 519,56	1 347 519,56
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistusrakennukset ja -rakennelmat	3 344 930,08	2 895 153,00
Koneet ja kalusto	122 483,38	128 034,37
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>4 814 933,02</b>	<b>4 370 706,93</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	50 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	310 513,94	330 501,43
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>310 513,94</b>	<b>380 501,43</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 125 446,96</b>	<b>4 751 208,36</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Tavarat	74 740,00	77 966,75
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>74 740,00</b>	<b>77 966,75</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	148 530,37	170 957,09
Siirtosaamiset	50 591,08	79 123,56
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>199 121,45</b>	<b>250 080,65</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 758 766,50</b>	<b>1 347 846,57</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 032 627,95</b>	<b>1 675 893,97</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 158 074,91</b>	<b>6 427 102,33</b>

TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Muut rahastot</b>		
Nimikkorahastot	17 454,61	17 454,61
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>17 454,61</b>	<b>17 454,61</b>
<b>Toimintapääoma (yli-/alijäämä)</b>	<b>4 387 289,40</b>	<b>4 026 913,84</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>754 791,00</b>	<b>305 445,61</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>5 159 535,01</b>	<b>4 349 814,06</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	92 070,55	145 725,36
Saadut ennakot	0,00	514 441,00
Muut velat	2 550,00	1 721,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>94 620,55</b>	<b>661 887,36</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	118 511,16	182 600,12
Saadut ennakot	512 721,79	304 602,15
Ostovelat	348 416,27	316 376,25
Muut velat	61 423,56	63 117,31
Siirtovelat	862 846,57	548 705,08
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 903 919,35</b>	<b>1 415 400,91</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 998 539,90</b>	<b>2 077 288,27</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>7 158 074,91</b>	<b>6 427 102,33</b>

TULOSLASKELMA	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	333 523,93	393 138,99
Kulut		
Henkilöstökulut	-1 471 617,47	-1 307 436,33
Poistot ja arvonalentumiset	-7 423,00	-8 598,00
Muut kulut	-1 360 253,72	-1 293 441,44
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-2 505 770,26</b>	<b>-2 216 336,78</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	5 378 216,58	4 427 132,70
Kulut	-3 222 610,56	-3 036 943,85
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>2 155 606,02</b>	<b>1 390 188,85</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	72 483,62	60 037,55
Kulut	-60 375,89	-4 386,56
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>12 107,73</b>	<b>55 650,99</b>
<b>Yleisavustukset</b>	<b>1 092 847,51</b>	<b>1 075 942,55</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>754 791,00</b>	<b>305 445,61</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>754 791,00</b>	<b>305 445,61</b>

## SUOMEN LATU RY

Tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>		
Kurssit ja koulutukset	51 922,00	24 905,00
Yhteisöliikunta	62 691,76	106 065,42
Järjestötapahumat	21 218,00	13 335,00
<b>Osanottomaksut</b>	<b>135 831,76</b>	<b>144 305,42</b>
Ulkoilukeskukset	85 885,34	124 954,36
<b>Ulkoilukeskus tuotot</b>	<b>85 885,34</b>	<b>124 954,36</b>
Materiaalit	3 614,89	3 972,70
Viestintä ja tiedotus	48 764,00	58 907,00
Muut tuotot	59 427,94	60 999,51
<b>Muut tuotot</b>	<b>111 806,83</b>	<b>123 879,21</b>
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>333 523,93</b>	<b>393 138,99</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-1 471 617,47</b>	<b>-1 307 436,33</b>
<b>Poistot</b>	<b>-7 423,00</b>	<b>-8 598,00</b>
Vuokrakulut	-75 092,27	-75 799,41
Ulkopuoliset palvelut	-476 762,02	-351 152,12
Matka- ja majoituskulut	-89 418,61	-96 159,78
Materiaalikulut	-280 248,29	-301 264,60
Toimistokulut	-214 635,44	-276 765,27
Muut toimintakulut	-224 097,09	-192 300,26
<b>Muut kulut yhteensä</b>	<b>-1 360 253,72</b>	<b>-1 293 441,44</b>
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-2 839 294,19</b>	<b>-2 609 475,77</b>
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-2 505 770,26</b>	<b>-2 216 336,78</b>

VARAINHANKINTA	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Jäsenmaksut	2 030 210,73	1 930 458,30
Jäsenmaksutilitys	-597 317,00	-631 928,00
Välinemyynti	27,89	786,30
Keräystuotot	93 048,39	90 792,80
Muut varainhankinnan tuotot	83 091,54	50 726,03
Liiketoiminnan tuotot	3 769 155,03	2 986 297,27
<b>Varainhankinnan tuotot</b>	<b>5 378 216,58</b>	<b>4 427 132,70</b>
Henkilöstökulut	-24 027,12	-114 393,02
Muut varainhankinnan kulut	-104 607,52	-130 499,53
Liiketoiminnan kulut	-3 093 975,92	-2 792 051,30
Henkilöstökulut	-851 296,79	-838 497,88
Poistot	-172 768,00	-164 704,30
Muut kulut	-2 069 911,13	-1 532 440,97
<b>Varainhankinnan kulut</b>	<b>-3 222 610,56</b>	<b>-3 036 943,85</b>
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>2 155 606,02</b>	<b>1 390 188,85</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUS</b>		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	72 483,62	60 037,55
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-60 375,89	-4 386,56
<b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>	<b>12 107,73</b>	<b>55 650,99</b>
<b>OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-338 056,51</b>	<b>-770 496,94</b>
<b>AVUSTUKSET</b>		
OKM:n toiminta-avustus	786 000,00	786 000,00
Muut valtion erityisavustukset	283 687,06	247 103,00
Muut yleisavustukset	23 160,45	42 839,55
<b>Avustukset yhteensä</b>	<b>1 092 847,51</b>	<b>1 075 942,55</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>754 791,00</b>	<b>305 445,61</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2025

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 18:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella sekä tilikauden jälkeen

Suomen Latu ry:n omistama Ylläskartanon majoitusrakennus paloi 13.2.2024. Kohde oli vakuutettu Lähtipiola Keskinäinen Vakuutusyhtiössä ja kohteeseen liittyvistä vahinkotapahtumista saatu vakuutuskorvaus 514 441,00 euroa oli kirjattu taseeseen saatuihin ennakoihin. Suomen Latu ry:n hallitus päätti 12.12.2025 myydä kohteen ja vakuutuskorvaus on tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2025. Ylläskartanon myyntiä koskeva kauppakirja allekirjoitettiin 3.2.2026. Kohde myytiin 998 900 euron pyyntihinnalla.

Järjestön hallitus päätti purkaa järjestön 100 % omistaman Suomen ladun palveluyhtiö Oy:n. Yhtiön hallussa ollut lomake-osake myytiin 11.9.2025 25 000 eurolla. Kauppasummalla ja kassavaroilla yhtiö lyhensi 50 000 euron velkaansa 30 000 euroa Suomen latu ry:lle. Yhtiöllä ei ole enää tämän jälkeen ollut toimintaa tai varallisuutta. Yhtiön avoimen 20 000 euron velan Suomen latu ry on kirjannut luottotappioksi ja yhtiö on nyt velaton. Yhtiö puretaan 2026 tilinpäätöksen ja tilintarkastuksen jälkeen. Suomen latu ry:n taseessa olleet yhtiön osakkeiden arvo 16 827,49 euroa on myös alas kirjattu. Kirjaus on esitetty tuloslaskelmassa kohdassa sijoitusten arvonalennukset.

Järjestön hallitus päätti 25.3.2025 myydä Taukotulet Oy:n 40 % osakkuutensa toiminnan kannattomuuden takia. Osakkeille ei löytynyt ostajaa, joten järjestö on päättänyt luopua osakkeista ja taseessa ollut osakkeiden arvo 20 160 euroa on alas kirjattu. Kirjaus on esitetty tuloslaskelmassa kohdassa sijoitusten arvonalennukset.

Siirtovelkoihin oli 2024 tilinpäätöksen yhteydessä kirjattu Netvisorin ja Hotellinixin lukujen erotus mm. saatujen ennakoiden osalta. 2025 tilinpäätöksen yhteydessä on laskettu tasetilien todelliset nykyarvot, varmistettu laskentatavan luottavuus järjestelmien välillä ja korjattu taseen saldot asianmukaisesti. Vastakirjaukset on tehty siirtovelkoihin. Siirtoveloista on sen jälkeen tuloutettu edellisten tilikausien voittovaroihin tuloveroilla vähennetty summa. Verot odottavat siirtoveloissa verottajan maksutietoja. Erotuksen syntyminen on johtunut useista tekijöistä usean vuoden ajalta eikä kyse ole esim. yksittäisestä ja toistuvasta järjestelmävirheestä tai virheellisestä laskentatavasta tai kirjauskäytännöstä.

### Poistosuunnitelma

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno on poistettu seuraavasti:  
Aineettomat oikeudet tasapoisto 5 v  
Perusparannukset käyttöajan mukaisesti  
Rakennukset 4 % menojäännöspoisto  
Koneet ja kalusto 25 % menojäännöspoisto

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 31.12.2025**

	2025	2024
Kokonaistuotot	6 877 071,64	5 956 251,79
Kokonaiskulut	-6 122 280,64	-5 650 806,18
Yli-/alijäämä	754 791,00	305 445,61
<b>TILIKAUDEN PALKAT JA HENKILÖSIVUKULUT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Suoriteperusteiset palkat	-1 946 164,24	-1 884 419,71
Eläkekulut	-327 144,73	-330 527,46
Muut henkilösivukulut	-73 632,41	-34 562,84
Yhteensä	-2 346 941,38	-2 249 510,01
<b>HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ</b>		
Toimiston henkilökunta	19,60	22,70
Ulkoilukeskusten henkilökunta	2,26	1,50
Kiilopään henkilökunta	15,40	17,85
Yhteensä	37,26	42,05
<b>Ulkoilukeskuksen erittely</b>		
Varainhankinnan tuotot	136 806,79	181 758,45
Varainhankinnan kulut	-141 292,58	-205 642,70
Ulkoilukeskuksen varsinaisen toiminnan tulos	-4 485,79	-23 884,25
Myyntituotot -välinemyynti	27,89	786,30
Korko- ja rahoitustuotot	5,23	0,00
Varainhankinnan muut kulut	-0,12	-3 390,50
Ulkoilukeskuksen varainhankinnan tulos	-4 452,79	-26 507,54
<b>Liiketoiminnan erittely</b>		
Myyntitoiminta	3 229 837,09	2 859 038,51
Avustukset ja saadut korvaukset	539 317,94	127 258,76
Liikevaihto	3 769 155,03	2 986 297,27
Materiaalit ja palvelut	-1 027 989,23	-982 930,87
Henkilöstökulut	-1 163 577,74	-1 094 906,03
Matka- ja majoituskulut	-12 380,09	-11 075,23
Poistot	-200 572,00	-164 704,30
Energiakulut	-175 915,05	-171 529,35
Muut kulut	-365 086,42	-312 294,95
Liikevoitto (tappio)	823 634,50	248 856,54
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 035,19	-16 808,88
Tulovero	-163 224,20	-37 801,69
Tilikauden voitto/tappio	647 375,11	194 245,97

**TASEEN LIITETIEDOT**
**31.12.2025**
**KÄYTTÖMAISUUDEN HANKINTAMENOJEN JA MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN MUUTOKSET TASE-ERIEEN MUKAAN ERITELTYINÄ**
**2025**
**2024**

Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	1 347 519,56	1 347 519,56
Tasearvo	1 347 519,56	1 347 519,56
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	2 895 153,00	3 031 779,00
Lisäykset	589 143,08	0,00
Poistot	-139 366,00	-136 626,00
Tasearvo	3 344 930,08	2 895 153,00
Kalusto		
Hankintameno 1.1.	128 034,37	152 005,00
Lisäykset	35 274,01	21 705,67
Vähennykset	0,00	-3 000,00
Poistot	-40 825,00	-42 676,30
Tasearvo	122 483,38	128 034,37
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Tasearvo	0,00	50 000,00
Osakket ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	330 501,43	330 501,43
Lisäykset	17 000,00	0,00
Vähennykset	-36 987,49	
Tasearvo	310 513,94	330 501,43

**OMAN PÄÄOMAN ERIEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET TILIKAUDEN AIKANA**

Toimintapääoma 1.1.	4 332 359,45	4 026 913,84
Toimintapääoman oikaisu	54 929,95	0,00
Tilikauden tulos	754 791,00	305 445,61
Toimintapääoma 31.12.	5 142 080,40	4 332 359,45
Rahastot		
Jonne Saastamoinen	1 542,90	1 542,90
Jaakko Paavela	15 911,71	15 911,71
Yhteensä 31.12.	17 454,61	17 454,61
Oma pääoma yhteensä 31.12.	5 159 535,01	4 349 814,06

**PANTIT, VAKUUEDET, VASTUUT JA VASTUUSITOUMUKSET**

Omasta velasta		
Annetut panttikirjat	2 046 000,00	2 046 000,00
<b>LEASING VASTUUT</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
TUKIRAHOITUS OY, Sopimus 788078		
Kohde 376058 KONICA MINOLTA BIZHUB C300I		
Vuoden 2026 tilikauden vastuut	1 365,80	1 088,28
Vuosien 2027-2028 tilikausien vastu	1 707,25	2 448,63
Vastuut yhteensä	3 073,05	3 536,91
Siemens Financial Services AB		
A10021805/1, Orwak 3120		
Vuoden 2026 tilikauden vastuut	1 234,20	0,00
Vuosien 2027-2029 tilikausien vastu	2 776,95	0,00
A10021820/1, Aveko Kombipuristin 1015CX/20		
Vuoden 2026 tilikauden vastuut	4 845,60	0,00
Vuosien 2027-2029 tilikausien vastu	10 902,60	0,00
Vastuut yhteensä	19 759,35	0,00

**PITKÄAIKAISET SAAMISET**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rahoitusomaisuuteen sisältyvät saamiset, jotka erääntyvät yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Muut pitkäaikaiset saamiset tytäryhtiöltä	0,00	50 000,00

**YHDISTYKSEN OMISTAMAT TOISTEN YHTIÖIDEN OSAKKEET**

	omistus -%		
Tytäryhtiö, Suomen Ladun Palveluy	100,00		
Yhtiön operatiivinen toiminta on päättynyt. Yhtiö on velaton ja puretaan alkuvuonna 2026.			
		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tytäryhtiö, Kiilopään Tunturiretket C	83,00		
Oma pääoma			
Osakepääoma		258 591,35	241 591,35
Muut rahastot		50 456,38	50 456,38
Ed. tilikauden voitto/tappio		-47 834,42	-44 388,12
Tilikauden tulos		-2 606,94	-3 446,30
Muut rahastot yhteensä		15,02	2 621,96
Oma pääoma yhteensä		258 606,37	254 621,96
Tytäryhtiöiden kohdalla tilintarkastus tekemättä.			
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Helsinki Allas Oy, 6 kpl		1 200,00	1 200,00
Teräsjää Oy		190,00	190,00
Taukotulet Oy, 500 kpl		0,00	20 160,00
Asunto Oy:n osakkeet		11 635,18	11 635,18
Kiilopään Tunturiretket Oy, 25 kpl		258 591,35	241 591,35
Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy, 155 kpl		0,00	16 827,49
Yhteensä		271 616,53	291 604,02
JP-rahaston pörssiosakkeet	kirjanpito arvo	16 451,21	16 451,21
	markkina-arvo	19 998,00	14 866,50
Pörssiosakkeet	kirjanpito arvo	22 446,20	22 446,20
	markkina-arvo	186 826,33	145 966,61
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>		<b>310 513,94</b>	<b>330 501,43</b>

VIERAS PÄÄOMA	2025	2024
Shekkitililiimiin käyttämätön saldo	150 000,00	150 000,00
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Hanketuot	395 001,85	162 974,45
Lomapalkkamenot	241 999,46	239 065,09
Muut siirtovelat	119 180,93	146 665,54
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>756 182,24</b>	<b>548 705,08</b>

#### HANKE- JA PROJEKTIAVUSTUKSET

Saadut hanke- ja projektiavustukset on kirjattu kulumäärän mukaa	2025	2024
Edelliseltä vuodelta siirretyt avustukset		
OKM Liikkuva perhe	19 147,00	0,00
OKM Kaikille avoin ulkoiluhanke	32 886,00	21 000,00
OKM Hyvinvointia ulkoilusta	33 920,00	23 217,00
OKM Talviuintipaikkojen edistämishanke	0,00	47 700,00
OKM Maastopyöräilyhanke	53 861,00	0,00
MH Ulkoilutietopalvelu avustus	23 160,45	0,00
	162 974,45	91 917,00
Tilikaudella saadut avustukset		
OKM Liikkuva perhe	120 000,00	120 000,00
OKM Kaikille avoin ulkoilu	-18 000,00	49 000,00
OKM Hyvinvointia ulkoilusta	0,00	51 000,00
OKM Maastopyöräilyhanke	0,00	75 000,00
MH Ulkoilutietopalvelu avustus	34 000,00	66 000,00
OKM Mäenlaskupaikkahanke	70 000,00	0,00
OKM Kävely 2.0	53 000,00	0,00
EU Trails for Change	280 000,00	0,00
	539 000,00	361 000,00
Siirto seuraavalle tilikaudelle		
OKM Liikkuva perhe	-5 430,93	-19 147,00
OKM Kaikille avoin ulkoiluhanke	0,00	-32 886,00
OKM Kävely 2.0 -hanke	-34 484,62	0,00
OKM Hyvinvointia ulkoilusta	0,00	-33 920,00
OKM Maastopyöräilyhanke	-16 508,54	-53 861,00
OKM Mäenlaskupaikkahanke	-58 702,85	0,00
MH Ulkoilutietopalvelu avustus	0,00	-23 160,45
EU Trails for Change	-279 874,91	0,00
	-395 001,85	-162 974,45

#### Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 25.03.2026

Henrika Backlund  
Toiminnanjohtaja

Anna-Liisa Louko  
Hallituksen puheenjohtaja

Jussi-Pekka Arkkola  
1. varapuheenjohtaja

Heli Rajaniemi  
2. varapuheenjohtaja

Piritta Auerlehto  
Hallituksen jäsen

Harri Jantunen  
Hallituksen jäsen

Vesa Koivunen  
Hallituksen jäsen

Aija Laukkanen  
Hallituksen jäsen

Jari Leinonen  
Hallituksen jäsen

Maarit Leskelä  
Hallituksen jäsen

Juha Vimpari  
Hallituksen jäsen

#### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus tilinpäätösmerkinnän sähköisen allekirjoituksen päivänä.

Paikka: Helsinki

Aika:

Nexia Oy, tilintarkastusyhteisö  
Markus Palmola, HT

#### Tilinpäätöksen hyväksymispäivämäärä

Aika: 25.03.2026

Asiakirja  
allekirjoitettu  
sähköisesti

**SUOMENLATU.FI**

